



7. april 2026

Mødereferat fra hovedbestyrelsesmøde d. 11. marts 2026 kl. 9.00-16.00

Dagsorden

- 1 **Mødets åbning**
- 2 **Godkendelse af referatet** fra det ordinære HB-møde d. 28.-29. januar 2026
3. **Sager til behandling**
 - 3.1 Hovedbestyrelsens handlingsprogram 2026-2028
 - 3.2 Kongres 2026: Valg til Sygeplejeetisk Råd
 - 3.3 Kongres 2026: HB's kongresforslag
 - 3.4 OK26: Status og opsamling
 - 3.5 Retningslinjer for udpegning til eksterne bestyrelser samt honorar
 - 3.6 DSR's bæredygtighedspolitik og implementeringsplan
- 4 **Faste punkter til gensidig orientering**
 - 4.1 Den aktuelle politiske situation
 - 4.2 Forhandlingssituationen
- 5 **Eventuelt**

Medlemmer af hovedbestyrelsen

DSR's forkvinde	Dorthe Boe Danbjørg
DSR's 1. næstforperson	Harun Demirtas
DSR's 2. næstforkvinde	Kristina Helen Robins
Kredsforkvinde for Kreds Hovedstaden	Charlotte Engell
Kredsforkvinde for Kreds Sjælland	Michelle Gulbæk Servé
Kredsforkvinde for Kreds Syddanmark	Helle Kruse Hansen
Kredsformand for Kreds Midtjylland	Jacob Gøtzsche
Kredsforkvinde for Kreds Nordjylland	Christina Windau Hay Lund
1. kreds næstforperson for Kreds Hovedstaden	Rikke Wiwe
1. kreds næstforkvinde for Kreds Sjælland	Anja Hoyer Didriksen
1. kreds næstforkvinde for Kreds Syddanmark	Anja Skovgaard
1. kreds næstformand for Kreds Midtjylland	Bente Alkærsig Rasmussen
1. kreds næstforkvinde for Kreds Nordjylland	Karina Krogh
Forperson for Lederforeningen i DSR	Christian Morhordst
Forperson for SLS	Nicolaj Laue Juhl

Om mødedeltagerne

Alle HB-medlemmer deltog i mødet.

1. Mødets åbning

Forkvinden bød velkommen og konstaterede HB's beslutningsdygtighed.

2. Godkendelse af referat fra det ordinære HB-møde d. 28. - 29. januar 2026

Referaterne blev udsendt kort inden mødet med særskilt deadline for bemærkninger.

3 Sager til behandling

3.1 Hovedbestyrelsens handlingsprogram 2026-2028

Indstilling

1. HB godkender nyt udkast til handlingsprogram.
2. HB godkender plan for opfølgning på handlingsprogrammet.

Baggrund

Hovedbestyrelsen har i de senere år udarbejdet et handlingsprogram med prioriterede indsatser for den kommende kongresperiode.

Formål med handlingsprogrammet er:

- At hovedbestyrelsen prioriterer, hvad der er de vigtigste indsatser i den kommende kongresperiode for alle DSR's enheder.
- At handlingsprogrammet præsenteres for kongressen og indgår i forberedelsen til og under kongressen samt i kongresperioden.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden orienterede om planerne for, hvordan der løbende følges op på handlingsprogrammet i hovedbestyrelsen.

HB drøftede emnet.

Der var i HB opbakning til handlingsprogrammet og de beskrevne fokusområder, mål og mulige indsatser. Der var i HB enighed om, at der i DSR er behov for et handlingsprogram, der sætter en fælles retning for den givne periode, og at det ligger inden for hovedbestyrelsens opgave at beslutte et handlingsprogram. HB drøftede, hvordan der skabes ejerskab til handlingsprogrammet i DSR's politiske enheder.

Der var flere tekstnære ændringsforslag til handlingsprogrammet. Herudover indgik følgende bemærkninger blandt andet i drøftelsen:

- Tilpasningen og simplificeringen af handlingsprogrammet har gjort dette bedre og mere overskueligt.
- Der skal være mulighed for, at man som politisk valgt i DSR også kan forfølge sine egne politiske mål.
- Der er forskellige holdninger til i kredsbestyrelserne, om det er hovedbestyrelsen eller kongressen, der bør beslutte et handlingsprogram.
- Antallet af temaer og emner skal stå mål med, hvad der er realistisk at nå at arbejde med i perioden.

- Der skal ikke stå 'Mulige konkrete indsatser', men 'Mulige indsatser'.
- DSR's holdningspapirer skal opdateres, da flere af dem er af ældre dato.
- Det blev bemærket, at ikke alle enheder forventer at være klar til at lave en første status på indsatserne allerede til august.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte det nye udkast til handlingsprogram med enkelte justeringer.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte planen for opfølgning på handlingsprogrammet, dog således at der tages højde for, hvor meget enhederne kan nå at arbejde med handlingsprogrammet inden august-mødet.

3.2 Kongres 2026: Valg til Sygeplejeetisk Råd Indstilling

- HB indstiller til kongressen, at Inge Trelborg Møller vælges af kongressen som forperson for Sygeplejeetisk Råd for en 4-årig periode.
- HB indstiller til kongressen, at følgende tre personer genvælges for en 2-årig periode
 - Dorte Sørensen Tungelund
 - Lene Rosenly
 - Lise-Lotte Marker Christensen
- HB indstiller til kongressen, at følgende fire personer vælges for en 4-årig periode:
 - Kirstine Bentzen
 - Karoline Vad
 - Laura Katrine Krone Larsen
 - Marie Rasmussen

Baggrund

På den ordinære kongres i 2026 er der valg til Sygeplejeetisk Råd (SER). Der skal vælges ny forperson samt fire nye medlemmer til rådet. Herudover genindstilles tre medlemmer for 2 år.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede emnet.

HB drøftede punktet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at

- **HB godkendte at indstille til kongressen, at Inge Trelborg Møller vælges af kongressen som forperson for Sygeplejeetisk Råd for en 4-årig periode.**
- **HB godkendte at indstille til kongressen, at følgende tre personer genvælges for en 2-årig periode**
 - **Dorte Sørensen Tungelund**
 - **Lene Rosenly**
 - **Lise-Lotte Marker Christensen**
- **HB godkendte at indstille til kongressen, at følgende fire personer vælges for en 4-årig periode:**
 - **Kirstine Bentzen**
 - **Karoline Vad**
 - **Laura Katrine Krone Larsen**

- **Marie Rasmussen**

3.3 Kongres 2026: HB's kongresforslag

Indstilling

HB godkender at indstille følgende kongresforslag til behandling på Kongres 2026:

1. Garantifonden – forlængelse af suspendering af 3% henlæggelsen, indtil videre i yderligere 2 år til og med 2028
2. Etablering af en grundbeløbsmodel på 1 mio.kr. ved fordeling af rådighedsbeløb mellem kredse
3. Revision af holdningspapir om mangfoldighed
4. Modernisering af lovene
5. Tiltrædelsestidspunktet for politisk valgte i DSR's kredse
6. Styrkelse af de faglige selskaber
7. Yderligere kvalificeret flertal ved ændringer af A) politiske strukturer i DSR eller B) alle bestemmelser i DSR's love
8. Ændring af tidspunkt for valg til kredsbestyrelser

Baggrund

Hovedbestyrelsen har besluttet at udarbejde en række kongresforslag, som skal fremlægges til godkendelse på Kongres 2026.

Behandling på mødet

2. næstforkvinden motiverede punktet.

Navneopråb

2. næstforkvinden ønskede en tilkendegivelse af, om der i HB var opbakning til at arbejde i retning af en digitalisering af navneopråb på kongressen.

Der var i HB bred opbakning til at undersøge digitalisering af navneopråb med bemærkning om, at en digitalisering af navneopråb fortsat skal give mulighed for at kunne se, hvem der har stemt hvad.

2. næstforkvinden konkluderede, at der i HB var opbakning til at undersøge digitalisering af navneopråb på kongressen.

Kongresforslag 1: Garantifonden – forlængelse af suspendering af 3% henlæggelsen, indtil videre i yderligere 2 år til og med 2028

Forkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at HB stiller kongresforslaget.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Samme beslutning har også været taget tidligere kongresser. Vi bør gøre henlæggelsen permanent.
- Det er vigtigt, at garantifonden har en ordentlig størrelse.
- Efter OK26 skal vi i hovedbestyrelsen tale om, om vi skal gå over til lånemodellen ved fremtidige OK-forhandlinger.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte at indstille kongresforslaget *Garantifonden – forlængelse af suspendering af 3% henlæggelsen, indtil videre i yderligere 2 år til og med 2028 til Kongres 2026.*

Kongresforslag 2: Etablering af en grundbeløbsmodel på 1 mio. kr. ved fordeling af rådighedsbeløb mellem kredse

Forkvinden motiverede kongresforslaget. Forkvinden sagde, at der fx kunne være brug for eksplainer-videoer, der blandt andet kunne forklare beregningerne i grundbeløbsmodellen.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at HB stiller kongresforslaget.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Grundbeløbsmodellen er én af flere solidariske elementer i budgetterne. Grundbeløbsmodellen skal med andre ord ses i sammenhæng med andre budgetmæssige beslutninger.
- Det er besluttet, at DSR's fem kredse skal være levedygtige. Det skal vi budgetmæssigt sikre.
- Grundbeløbsmodellen skal også ses i forhold til de enkelte enheders egenkapital.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte at indstille kongresforslaget *Etablering af en grundbeløbsmodel på 1 mio.kr. ved fordeling af rådighedsbeløb mellem kredse til Kongres 2026.*

Kongresforslag 3: Revision af holdningspapir om mangfoldighed
2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at HB stiller kongresforslaget.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB godkendte at indstille kongresforslaget *Revision af holdningspapir om mangfoldighed til Kongres 2026.*

Kongresforslag 4: Modernisering af lovene
2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at HB stiller kongresforslaget.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB godkendte at indstille kongresforslaget *Modernisering af lovene til Kongres 2026.*

Kongresforslag 5: Tiltrædelsestidspunktet for politisk valgte i DSR's kredse
2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB et flertal for at stille kongresforslaget.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Vi bør vente med at stille dette kongresforslag til Kongres 2028. Dette vil stadig være tids nok til, at en evt. kongresbeslutning kan indføres inden det interne valg i 2029.
- Vi skal huske, at orlovsperiode for de nuværende politisk valgte for manges vedkomne slutter 1. december 2029.
- En beslutning om et ændret tiltrædelsestidspunkt har også betydning for de ansatte.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB godkendte at indstille kongresforslaget *Tiltrædelsestidspunktet for politisk valgte i DSR's kredse til Kongres 2026.*

Kongresforslag 6: Styrkelse af de faglige selskaber

2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget. 2. næstforkvinden sagde blandt andet, at kongresforslaget på baggrund af sidste drøftelse i hovedbestyrelsen er blevet målrettet til et mere konkret forslag.

HB drøftede emnet.

Der var i HB ikke et flertal for at stille kongresforslaget. 2. næstforkvinden sagde, at hun og Politisk Ledelse m.fl. i stedet vil være forslagsstillere.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Set i lyset af den ekstraordinære kongres i 2025 om DSR' politiske strukturer m.m. skal timingen i dette kongresforslag genovervejes.
- Det skal overvejes at dele forslaget op i to eller flere kongresforslag. Det gør det lettere at diskutere og stemme om på kongressen.
- Kongresforslaget burde være bredere end kun at omhandle dimentender. Kongresforslaget bør også favne de erfarne medlemmer.
- Der er brug for et bredere blik på, om de faglige selskaber er synlige for de studerende og dimentender.

2. næstforkvinden konkluderede, at der i HB ikke var opbakning til at stille kongresforslaget *Styrkelse af de faglige selskaber til Kongres 2026.*

Kongresforslag 7: Yderligere kvalificeret flertal ved ændringer af A) politiske strukturer i DSR eller B) alle bestemmelser i DSR's love

2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB ikke et flertal for at stille kongresforslaget.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Kongresforslaget bør målrettes antallet af kredse i DSR. Andre fagforbund har lignende bestemmelser i deres vedtægter.

- Set i lyset af den ekstraordinære kongres i 2025 om DSR' politiske strukturer m.m. skal det overvejes, om timingen af dette kongresforslag er rigtig.
- Kongresforslaget er sympatisk. Men bør ikke stilles af hovedbestyrelsen men i stedet en enkelt kreds eller andre.

2. næstforkvinden konkluderede, at der i HB ikke var opbakning til at stille kongresforslaget Yderligere kvalificeret flertal ved ændringer af A) politiske strukturer i DSR eller B) alle bestemmelser i DSR's love til Kongres 2026.

Kongresforslag 8: Ændring af tidspunkt for valg til kredsbestyrelser

2. næstforkvinden motiverede kongresforslaget.

HB drøftede emnet.

Der var i HB ikke et flertal for at stille kongresforslaget.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:

- Timingen for dette kongresforslag er ikke rigtig.
- En femårig periode vil være svær set ift. antallet af forventede indsuppleringer.
- Kongresforslaget bør ikke stilles af hovedbestyrelsen med i stedet en enkelt kreds eller andre.

2. næstforkvinden konkluderede, at der i HB ikke var opbakning til at stille kongresforslaget Ændring af tidspunkt for valg til kredsbestyrelser til Kongres 2026.

3.4 OK26: Status og opsamling

Punktet var et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling.

Godkendelse af forliget på det kommunale område

Referatet af dette punkt er fortroligt og fremgår derfor af et særskilt referat.

Godkendelse af det samlede OK26-resultat

Referatet af dette punkt er fortroligt og fremgår derfor af et særskilt referat.

Tidsplan for info-møder om det samlede OK26-resultat

Forkvinden lagde op til en drøftelse af tidsplanen for info-møder om det samlede OK26-resultat. Forkvinden orienterede om planen for afvikling af møder for kongresdelegerede, TR/FTR samt medlemmer om OK26-resultatet samt forslag til dato for den ekstraordinære kongres samt urafstemning.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at det så tidligt som mulig er vigtigt at have et info-møde for de faglige konsulenter i de enkelte enheder, så de klædes på til dialogen med FTR og TR.

Forkvinden konkluderede, at der i HB var opbakning til tidsplanen for info-møder om OK26-resultatet med bemærkning om, at det så tidligt som mulig er vigtigt at have et info-møde for de faglige konsulenter i de enkelte enheder

Forkvinden konkluderede, at der i HB var opbakning til at den ekstraordinære kongres om OK26-resultatet afholdes d. 25. marts 2026.

EU deltidsdommen

Kommunikationschefen lagde op til en drøftelse af, hvordan DSR kan håndtere afgørelsen vedr. EU deltidsdommene.

HB drøftede emnet.

På baggrund af HB's drøftelse konkluderede forkvinden, at der indkaldes til et ekstraordinært HB-møde om håndteringen af EU deltidsdommene

3.5 Retningslinjer for udpegning til eksterne bestyrelser samt honorar

Grundet tidspres blev punktet udsat til et kommende HB-møde.

3.6 DSR's bæredygtighedspolitik og implementeringsplan

Indstilling

1. HB drøfter første udkast til DSR's bæredygtighedspolitik med henblik på endelig godkendelse på HB-mødet i april 2026.
2. HB tager planen for implementeringen af DSR's bæredygtighedspolitik til efterretning.

Baggrund

Dansk Sygeplejeråds interne bæredygtighedspolitik er iværksat på baggrund af kongresforslag 10.5 på kongres 2024: "*Dansk Sygeplejeråd som en aktiv deltager i et bæredygtigt samfund og den grønne omstilling på arbejdspladsen*". Kongresforslaget blev trukket på Kongres 2024 til fordel for et tilsagn om, at hovedbestyrelsen sætter sig i spidsen for at udarbejde en bæredygtighedspolitik for DSR.

HB har i august 2025 besluttet, at DSR's bæredygtighedspolitik er intern og har fokus på DSR som organisation og arbejdsplads og dermed ikke sundhedsvæsenet som helhed. HB besluttede også, at bæredygtighedspolitikken i første omgang skal fokusere på DSR's klimapåvirkning, og at politikken er en fælles forpligtende minimumsramme for alle DSR's enheder, der dog i de enkelte enheder kan være mere ambitiøse. HB har i august 2025 godkendt, at der fokuseres på fire centrale fokusområder: *affald, indkøb, energi og transport*. Disse områder er udvalgt, da de udgør en stor del af DSR's samlede klimabelastning og samtidigt er områder, hvor DSR har gode muligheder for at reducere klimapåvirkningen.

I efteråret 2025 blev der nedsat en styregruppe bestående af repræsentanter fra kredse og Kvæsthuset, der har styret opgaven med at udarbejde politikken. Endvidere blev der nedsat en arbejdsgruppe med medarbejderrepræsentanter ligeledes bestående af repræsentanter fra kredse og Kvæsthuset, der bl.a. har bidraget med data til de punktvisse klimaopgørelser. Arbejdet understøttes af en ekstern konsulentvirksomhed.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede emnet.

HB drøftede punktet.

HB drøftede balancerne i ambitionsniveauet for DSR's første bæredygtighedspolitik. På den ene side var der et ønske om at have en ambitiøs politik baseret på ESG. På den anden side var der et ønske om at bæredygtighedspolitikken har 'en realisme' i sig, og at det er vigtigt at tage 'et godt første skridt, hvor vi alle sammen kan være med'.

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen:

- Der er behov for, at bæredygtighedspolitikken også handler om *digital wast*, dvs. IT, brug af mange skærme, mængden af mails og vedhæftninger m.m. Dette vil kunne indgå i indkøbsdelen af politikken.
- Kost og forplejning bør være en del af bæredygtighedspolitikken. Men ikke alle køkkener i DSR kan levere de nødvendige data m.m. for at vi kan have et fælles fokus. DSR er kun i en indledende fase, hvad angår data, der kan understøtte bæredygtighedspolitikken. Data for mad, forplejning mv. vil fremadrettet kunne indgå i indkøbsdelen af politikken.
- Politikens ambitionsniveau skal ses i forhold til, hvor svært det er for os at enes om at spise vegetarisk og fisk – og ikke kød – på en kongres.
- Jeg tror ikke, at medlemmerne synes, at vi skal bruge for meget energi på en intern bæredygtighedspolitik. Arbejdet skal derfor være afbalanceret i forhold til sikre en bæredygtig udvikling og medlemmernes forventning til DSR brug af ressourcer.
- Bæredygtighedspolitikken bør udstikke en ramme for vores indkøb af merchandise og andre kommunikationsprodukter. Dette vil ligeledes indgå i indkøbsdelen af politikken.

Forkvinden konkluderede, at HB drøftede første udkast til DSR's bæredygtighedspolitik med henblik på endelig godkendelse på HB-mødet i april 2026.

Forkvinden konkluderede, at HB tog planen for implementeringen af DSR's bæredygtighedspolitik til efterretning.

4 Faste punkter til gensidig orientering

4.1 Den aktuelle politiske situation

Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

Folketingsvalg 2026

Forkvinden lagde op til en drøftelse af valgkampen til folketingsvalget med relevans for medlemmerne.

HB drøftede emnet.

Ansættelse af sygeplejestuderende i den sidste lange praktik

Forpersonen for SLS motiverede det indsendte emne. Forpersonen for SLS sagde, at der behov for at fastholde en strategisk retning på forholdene for de sygeplejerskestuderende i den sidste lange praktik – også selvom emnet indgår i de indgåede OK26-forlig. Forpersonen for SLS sagde, at der fortsat er behov for et fokus på blandt andet mistet ret til forsørgertillæg, handicaptillæg m.m.

HB drøftede emnet.

Pulje til understøttelse af job til herværende sygeplejersker fra tredjelande
Kredsformanden for Kreds Midtjylland motiverede det indsendte emne.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at der løbende skal følges op på indsatserne vedr. internationalt uddannede sygeplejersker.

Det blev i drøftelsen nævnt, at den statslige pulje er ikke ny, men første gang meldt ud i foråret 2025. Der har sidenhen været en række politiske tiltag, som har betydet, at formålet med puljen er blevet skærpet.

1. næstforpersonen opfordrede til at indsende eksempler på internationalt uddannede sygeplejersker, der er ansat på overenskomsten som plejemedhjælper, men løser opgaver som selvstændig sygeplejerske.

4.2 Forhandlingssituationen

Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

Anmodning om forhandling (Kreds Sjælland)

Forkvinden for Kreds Sjælland motiverede det indsendte emne.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at der behov for en nærmere drøftelse af emnet på et kommende HB-møde.

Forkvinden sagde, at der kan være behov for at emnet også rejses i FH.

4.3 Orientering ved den adm. direktør

Der tages ikke referat af dette punkt.

Eventuelt

Forpersonen for SLS orientere om, at SLS planlægger at indsende et kongresforslag om højere rammebevilling til SLS.

Mødet blev afsluttet kl. 16.00 d. 11. marts 2026.

Referat godkendt på HB-møde [XX]

Forkvinde Dorthe Boe Danbjørg

1. næstforperson Harun Demirtas

2. næstforkvinde Kristina Robins

/Adm. direktør Kristian Lysholt Mathiasen

Referent: Mads Jensbo