



Formandens beretning til generalforsamling i Fagligt Selskab for Ledende sygeplejersker 2025

FSLs 35-års Jubilæum

Ved sidste års konference markerede vi, at det den 29. november var 35 år siden, at etableringen af FSLS blev godkendt af DSR. Jubilæet blev fejret med en indholdsrig konference og en mindeværdig festaften – med god mad, musik, netværk og festtaler. Blandt talerne var bl.a. Birgitte Rav Degenkolv, direktør på Amager og Hvidovre Hospital og tidligere formand for FSLS.

LNN - Ledernes Netværk i Norden

Efter generalforsamlingen i 2024 indledte jeg den nye bestyrelsesperiode med fokus på det nordiske samarbejde. I LNN's bestyrelse sidder de respektive formænd for de nordiske selskaber. Møderne foregår primært virtuelt, men i oktober 2025 deltog fem ud af seks formænd i et fysisk møde i København. Her overgik formandskabet fra Færøerne til Sverige, hvor den næste nordiske konference afholdes i Malmö den 7.–8. maj 2026.

Vi drøftede også konferencens tema i lyset af aktuelle tendenser i det nordiske sundhedsvæsen. Temaet bliver: **"Courage, Purpose and Possibility – The Voice of Youth Leadership."**

Bestyrelsens opgave nu er at finde en dansk oplægsholder med et relevant og aktuelt budskab.

Vidensdeling og fælles drøftelser om ledelse og sygepleje på tværs af Norden er værdifuldt. Hvert andet år mødes bestyrelsesmedlemmerne fysisk. Vi er netop vendt hjem fra Island, hvor fem ud af syv bestyrelsesmedlemmer fra Danmark også deltog. Vi besøgte bl.a. Landspítalinn University Hospital i Reykjavik og fik spændende oplæg om uddannelse, udvikling, drift og brug af data. Som altid vender vi hjem med inspiration og ideer til det videre arbejde.

Bestyrelsens aktiviteter

Virksomhedsbesøg

Vi har forsøgt os med at tilbyde virksomhedsbesøg til vores medlemmer. De første to var planlagt hos henholdsvis Styrelsen for Patientklager i Aarhus og Sundhedsdatastyrelsen/Nationalt Genom Center i København. Desværre var der ikke tilstrækkelige tilmeldinger til at gennemføre arrangementerne.

Konferencen

En af de store ting vi arbejder med gennem året er netop årets konference.

Målet er altid at have programmet klart i god tid før sommerferien. I år åbnede vi allerede for tilmeldinger den 12. marts – rekordtidligt. Da efterspørgslen er stor, prioriterer vi tilmelding for medlemmer. Ikke-



medlemmer kom på venteliste og kunne tilmelde sig fra den 1. maj. Allerede den 14. maj var konferencen udsolgt.

Samarbejde med lederforeningen

I september 2024 mødtes næstformand Lene Thougaard og jeg med Lederforeningens formandskab, Irene Hesselberg og Marie Rosbjerg. Vi delte synspunkter om ledelse, sygepleje og forhandlingsvilkår og blev enige om at afholde et fælles bestyrelsesmøde i starten af 2025. FSLS finder dette samarbejde vigtigt – sammen står vi stærkere, og vi har fælles interesser. Vi koordinerer bl.a. tidspunktet for vores respektive konferencer.

Lederforeningen inviterer hvert kvartal nye ledere ind til et dagsmøde i kvæsthuset. Her har vi i år fået mulighed for at være på virtuelt og fortælle om vores faglige selskab. Lederforeningen gør også opmærksom på vores eksistens gennem deres velkomstbrev.

Samarbejde med DSR

Der er løbende dialog. Sidst i august blev alle faglige selskabers formænd inviteret til møde med DSR's formand, Dorthe Boe Danbjørn. Temaet var DSR's kommende politiske udspil:

"Sygeplejersker for et sundere samfund" – Denne offentliggøres den 22. september.

Vi blev opfordret til at bidrage med input og konkrete eksempler på, hvordan sygeplejersker i dag forebygger indlæggelser, muliggør hjemmebehandling og skaber sammenhæng i patientforløb. DSR arbejder løbende med at påvirke den sundhedspolitiske debat og giver deres bud på, hvordan sygeplejersker kan bidrage til at indfri de mange politiske målsætninger, med afsæt i vores stærke faglighed. DSR kommer løbene med indspil til den sundhedspolitiske debat i form af politiske udspil og politik papirer. Da vi nu står foran et regionsvalg og kommunalvalg gør DSR, hvad de kan for at påvirke "meninger". og inviterer medlemmerne til fyraftensmøder under overskriften: **"Hvordan ser vores rolle ud i et samfund under reform?"**

Disse initiativer giver os i FSLS mulighed for at udfolde vores strategi og sætte faglig ledelse på dagsordenen ved at bidrage til den sundhedsfaglige debat.

DASYS

Repræsentantskabsmøde

Den 30. november deltog Trine Hjetting – bestyrelsesmedlem i FSLS og i DASYS – i repræsentantskabsmøde og konference i Middelfart, arrangeret af DASYS og professionsafdelingen. Her blev udfordringer drøftet, og der var fokus på, hvordan professionsafdelingen bedst understøtter selskaberne.

Ud over det årlige møde afholdes der virtuelle kvartalsmøder.

Trine Hjetting træder ud af DASYS' bestyrelse i efteråret. Ved næste valg i DASYS er fem pladser ledige. Vi har formidlet information om muligheden via vores SoMe-kanaler, og vi ved, at mindst én ledende sygeplejerske stiller op – dog ikke fra FSLS' nuværende bestyrelse, men der kan jo fint etableres et tæt samarbejde, så vi som selskab får den viden om aktiviteter mv. som vi har i dag.



En opfordring

Og så lige en opfordring. Der er forbavsende mange, både ledere og sygeplejersker, der ikke har kendskab til hvordan organiseringen er mellem DSR, Dasys og de faglige selskaber er. Så opfordring hermed til jer om at gøre opmærksom på denne i jeres afdelinger, hospitaler og netværk.

Høringssvar modtaget og afgivet af FSLS

Vi har som vanligt modtaget mange høringer og haft mulighed for at foreslå kandidater til udvalg og arbejdsgrupper. Dog får vi sjældent tilbagemelding om, hvordan det er gået – så jeg kan desværre ikke give et fuldt overblik her.

Samarbejde med FS-Regnskab

Samarbejdet med FS-Regnskab har været udfordret, ikke mindst grundet hyppige udskiftninger i kontaktpersoner. På tre år har vi haft tre forskellige.

Vi har også oplevet problemer med opkrævning og betaling, både teknisk og administrativt – bl.a. fejl i medlemsregistrering og manglende opfølgning på manglende kontingentbetaling. Dette har kostet bestyrelsen unødigt mange timer, selvom vi betaler for denne ydelse.

Vi ønsker mere moderne betalingsløsninger, f.eks. Mobile Pay, og har sammen med flere andre selskaber – gjort DSR opmærksom på behovet.

Medlemmer

Medlemsgrundlaget er vigtigt for selskabets eksistens og dermed vores aktiviteter. I september 2025 har vi 347 medlemmer. Sidste år havde vi 363, men dette tal inkluderede 61 medlemmer, som ikke havde betalt kontingent for 2024. Disse blev efterfølgende slettet, da FS-Regnskab ikke fulgte op som aftalt.

Vi har derfor skærpet proceduren: To rykkere, og herefter slettes medlemskabet. I december 2024 sendte vi desuden en mail til dem, der ikke havde betalt. Dem vi ikke hørte fra blev slettet dvs. 61 personer i alt.

Vi har i år haft både udmeldelser og mange nye indmeldelser. Korrekt registrering af betalende medlemmer er særlige vigtige, da vi betaler 25 kr. pr. medlem til henholdsvis DASYS og regnskabspakken. Så styring af dette har betydning for vores indtægter.

Vi har derfor løbende over foråret i 2025 revideret og redigeret medlemmer i forbindelse med opkrævninger. Vi ved også, at der har været fejl i opkrævning og registrering for betaling til nogle af vores medlemmer fra FS regnskab - desværre. For bestyrelsen har det, som nævnt, krævet en del tid og det har skabt utryghed - for er der nu styr på det og det er ikke rimeligt, at vi selv skal så meget ind over, når vi betaler FS-regnskab for denne ydelse. Vi vil derfor snarest muligt mødes med den nye kontaktperson, når vi får tildelt en.

Perspektivering

Sundhedsreformer stiller nye krav – også til os som fagligt selskab. Det er nødvendigt med fornyelse i måden, selskaberne samarbejder og kommunikerer på. Vi skal være klar til at tage del i forandringen og vise vejen som faglige ledere.



Følg os på

Vi opdaterer løbende med nyheder og arrangementer via vores sociale medier. Følg os her:

<https://www.facebook.com>

<https://www.linkedin.com>

Afslutning

Dette er min sidste beretning som formand, da jeg træder ud af bestyrelsen efter knap ni år. Det har været en stor fornøjelse og et privilegium at bidrage til FSLS' arbejde og udvikling – både som formand og som en del af det engagerede fællesskab, vi har opbygget sammen.

Det har været utroligt berigende at være en del af et forum, hvor ledelse i og af sundhedsvæsenet er blevet sat i centrum – både nationalt og i det nordiske samarbejde. Gennem årene har jeg oplevet, hvor værdifuldt det er at dele erfaringer, drøfte udfordringer og ikke mindst lade sig inspirere af andre ledere, som – ligesom os – arbejder for at skabe stærke faglige miljøer og bæredygtige sundhedsvæsen.

Netværket, der opstår i et selskab som FSLS, rækker langt ud over de enkelte møder og konferencer. Det giver perspektiv, fællesskab og ikke mindst faglig og personlig udvikling. Jeg er taknemmelig for alle de dygtige kollegaer, jeg har haft fornøjelsen af at samarbejde med – både i bestyrelsen, blandt medlemmerne og i det nordiske netværk.

Tak for tilliden, opbakningen og dialogen gennem årene. Jeg ønsker FSLS alt det bedste i det videre arbejde – og glæder mig til at følge selskabets fortsatte udvikling som aktivt medlem.

Tusind tak for samarbejdet – og på gensyn.

På vegne af alle i Bestyrelsen

De bedste hilsner

Lone Hauritz

Formand for Fagligt Selskab for Ledende Sygeplejersker

mobil 51218599