



6. januar 2026

Mødereferat fra hovedbestyrelsesmøde d. 3. december 2025 kl. 10.00-17.00 og 4. december 2025 kl. 9.00-13.00

Dagsorden

- 1 Mødets åbning**
- 2 Godkendelse af referatet** fra det ordinære HB-møde d. 5.-6. november 2025
- 3. Sager til behandling**
 - 3.1 HB's forretningsorden
 - 3.2 Hovedbestyrelsens visioner, politiske mål og prioriteringer
 - 3.3 OK26 stat/regional/kommunal: Introduktion til de aktuelle overenskomstforhandlinger
 - 3.4 OK26: Kravudtag – specielle krav
 - 3.5 OK26: Retning for konfliktudtag
 - 3.6 OK26: Retningslinjer for anvendelse af midler fra Garantifonden
 - 3.7 Budget 2026
 - 3.8 Budgetoverslag for 2027 til 2028
 - 3.9 Samarbejdsaftale med DSA
 - 3.10 Solidaritetsfondens uddelinger til medlemmers behandling for mis-brug
 - 3.11 Udpegning til ØU og DSR's repræsentationer
 - 3.12 FTR-seminar april 2026
 - 3.13 Overnatning og transport i forbindelse med HB-møder
- 4 Faste punkter til gensidig orientering**
 - 4.1 Den aktuelle politiske situation
 - 4.2 Forhandlingssituationen
- 5 Eventuelt**

Medlemmer af hovedbestyrelsen

DSR's forkvinde	Dorthe Boe Danbjørg
DSR's 1. næstforperson	Harun Demirtas
DSR's 2. næstforkvinde	Kristina Helen Robins
Kredsforkvinde for Kreds Hovedstaden	Charlotte Engell
Kredsforkvinde for Kreds Sjælland	Michelle Gulbæk Servé
Kredsforkvinde for Kreds Syddanmark	Helle Kruse Hansen
Kredsformand for Kreds Midtjylland	Jacob Gøtzsche

Kredsforkvinde for Kreds Nordjylland
1. kreds næstforperson for Kreds Hovedstaden
1. kreds næstforkvinde for Kreds Sjælland
1. kreds næstforkvinde for Kreds Syddanmark
1. kreds næstformand for Kreds Midtjylland
1. kreds næstforkvinde for Kreds Nordjylland
Forperson for Lederforeningen i DSR
Forperson for SLS

Christina Windau Hay Lund
Rikke Wiwe
Anja Hoyer Didriksen
Anja Skovgaard
Bente Alkærsig Rasmussen
Karina Krogh
Christian Morhordst
Nicolaj Laue Juhl

Om mødedeltagerne

Kathrine Marie Erenskjold, næstformand i Radiograf Rådet, deltog i behandlingen af pkt. 3.4.

1. Mødets åbning

Forkvinden bød velkommen og konstaterede HB's beslutningsdygtighed.

Forkvinden bød særligt velkommen til de HB-medlemmer, som var blevet valgt ind som HB-medlem enten ved fredsvalg eller som et resultat af valget i kredsene og Lederforeningen i efteråret 2025.

2. Godkendelse af referat fra det ordinære HB-møde d. 5. - 6. november 2025

Referaterne blev godkendt.

3 Sager til behandling

3.1 HB's forretningsorden

Indstilling

- HB godkender HB's forretningsorden.

Baggrund

Hovedbestyrelsen (HB) fastsætter selv sin forretningsorden, jf. DSR's love § 28, stk. 2.

Da der er valgt nye HB-medlemmer fra kredsene og Lederforeningen, skal HB godkende HB's forretningsorden.

I forhold til sidste gang hovedbestyrelsen godkendte HB's forretningsorden, stilles der forslag om en enkelt ændring mhp. at styrke samspillet mellem HB og den udvidede politiske ledelse i DSR.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet og gjorde særligt opmærksom på udvalgte punkter i forretningsordenen.

Forkvinden sagde, at der på et kommende HB-møde vil være en nærmere drøftelse af de HB-nedsatte udvalg samt netværk for politisk valgte, herunder kommissorierne for de HB-nedsatte udvalg, om der er nedsat de rette udvalg og netværk etc.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at det er vigtigt at dele viden med den udvidede politiske ledelse. Det blev blandt andet drøftet, hvornår den udvidede politiske ledelse i højere grad kan inddrages i HB's politiske arbejde set ift. behovet for samtidig at bevare det politiske rum, sikre kontinuitet i drøftelserne samt prioritering af de samlede ressourcer i de politiske ledelser. Det blev også nævnt, at man som HB-medlem har en opgave og et ansvar for at orientere de frikøbte politikere, der ikke er valgt ind i HB, ift. HB's politiske beslutninger m.m.

Der var i HB bred enighed om, at den udvidede politiske ledelse skal have mulighed for at deltage i HB's temadrøftelser, og når der holdes oplæg, og at dette tilføjes til HB's forretningsorden.

Der var herudover bred enighed om, at HB's drøftelse af involveringen af den udvidede politiske ledelse skal følges frem til sommerferien 2026, hvor der kan tages en fornyet drøftelse.

Forkvinden konkluderede, at HB tiltrådte indstillingen med tilføjelse af, at den politiske ledelse får mulighed for at overvære HB's temadrøftelser samt oplæg.

3.2 Hovedbestyrelsens visioner, politiske mål og prioriteringer

Indstilling

- HB har en gensidig udveksling af visioner, politiske mål og prioriteringer

Baggrund

Hovedbestyrelsen har fået mange nye medlemmer, som hver især er valgt på baggrund af et valggrundlag og politiske ønsker til, hvordan sundhedsvæsenet, professionen, organisationen m.v. skal udvikle sig. Det samme gælder de medlemmer af hovedbestyrelsen, der er genvalgt eller ikke var på valg ved dette valg.

På det første HB-møde tager hovedbestyrelsen en åben drøftelse af visioner, politiske mål og prioriteringer for den kommende periode.

Drøftelsen vil danne baggrund for og give input til hovedbestyrelsens handlingsprogram med prioriterede indsatser for den kommende kongresperiode. Handlingsprogrammet gælder for det politiske og organisatoriske arbejde i alle organisationens enheder.

Nedenfor beskrives formål og proces for hovedbestyrelsens handlingsprogram med prioriterede indsatser nærmere.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet og lagde op til en bred drøftelse af hovedbestyrelsens fælles visioner med udgangspunkt i de enkelte HB-medlemmers egne politiske mål. Drøftelsen skulle blandt andet indgå i formuleringen af HB's handlingsprogram for 2026-28.

HB drøftede mulige visioner og politiske mål for den kommende periode.

Der var i HB bred enighed om, at emner og indsatser som medlemsorganisering, uddannelse og karriereveje, livsfaser, de nyuddannede, sundhedsreformen og manglen på sygeplejersker samt løn og arbejdsforhold er centrale indsatsområder for den kommende periode.

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen:

- Organisatoriske indsatser er vigtige indsatsområder i den kommende periode. Det er vigtigt, at vi styrker de handlekraftige fællesskaber og højner organisationsgraden. En del af de organisatoriske indsatser er bl.a. at styrke overgangen fra studerende til første job. Herudover skal arbejdsmiljøarbejdet styrkes. Vi skal måske ikke tænke i nye og andre indsatser, men styrke det vi ved virker.
- Uddannelse, kompetencer og kvalifikationer – set over et helt arbejdsliv – er et centralt indsatsområde i den kommende periode. Der skal være gode karriereveje, stærke tilbud om specialuddannelse som borgernær sygepleje samt gode muligheder for at læse videre på en kandidat som fx APN. Det hænger sammen med, at sygeplejerskers karriereveje skal systematiseres.
- Med sundhedsreformen sker der en større transformation, som efterlader den kommunale sygepleje et nyt sted. Der er bl.a. behov for et nyt sprog for den kommunale sygepleje. Der er behov for, at kommunen også efter sundhedsreformen er en attraktiv arbejdsplads for sygeplejersker.
- Et vigtigt indsatsområde er at arbejde for at flere har lyst til at blive – og forblive – sygeplejerske. Det kræver blandt andet, at de studerende og sygeplejerskerne føler sig set og hørt samt at der er et stærkt fællesskab.
- Der er behov for, at flere søger ind på sygeplejerskeuddannelsen, og at den nye sygeplejerskeuddannelse lander godt.
- Også i den kommende periode skal vi arbejde for at medlemmerne oplever at blive set og hørt fx på de sociale medier og gennem fysiske og on-line medlemsarrangementer.
- Det er vigtigt at huske, at vi som politisk frikøbte politikere også har en mere faciliterende rolle ift TR og FTR.
- På mange områder kan DSR's enheder med fordel samarbejde om indsatserne på tværs. Det gælder bl.a. organiseringsindsatsen overfor studerende og nyuddannede. Det er også muligt i højere grad at indtænke lederne i det generelle arbejde i DSR som en vej til at udvikle professionen og sundhedsvæsen.

Forkvinden takkede HB for en god drøftelse af visioner, politiske mål og prioriteringer for den kommende periode.

3.3 OK26 stat/regional/kommunal: Introduktion til de aktuelle overenskomstforhandlinger

Indstilling

- HB drøfter status på overenskomstforhandlingerne og tager introduktionen til OK26 til efterretning.

Baggrund

På HB-mødet den 3. – 4. december 2025 introduceres hovedbestyrelsen for en status på OK26-forberedelserne og de kommende forhandlinger, så alle HB-medlemmer får en fælles forståelse for, hvad OK26-forløbet indebærer.

Punktet har til formål at tydeliggøre ansvar og roller i OK26-forløbet samt sikre, at alle HB-medlemmer bliver fortrolige med den overordnede tidsplan, centrale begreber og allerede vedtagne beslutninger.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden orienterede blandt andet om HB's rolle og ansvar under OK-forhandlingerne, bagtæppet for OK26 samt de aktuelle knaster i forhandlingerne.

Forkvinden orienterede om, at HB er blevet indkaldt til ekstraordinære HB-møder i løbet af januar og februar, og at der herudover kan blive behov for flere afhængigt af forhandlingerne. Derudover skal HB på udvalgte datoer stå stand-by. Forkvinden lagde op til, at beslutningen om hvorvidt HB skal stå stand-by til virtuelle HB-møder eller fysisk i Kvæsthuset aftales på et kommende HB-møde.

Forkvinden gav ordet til forhandlingschefen for uddybende og mere tekniske bemærkninger.

HB drøftede emnet.

Der var i HB en bred drøftelse af status på OK26-forhandlingerne. Der var ligeledes en drøftelse af hovedbestyrelsens rolle og ansvar.

Der var på HB-mødet en bred drøftelse af bæredygtig og fleksibel løndannelse (BFL). I drøftelsen blev det blandt andet nævnt, at der i de enkelte kredse er forskel på de muligheder og rammer, der er for forhandlinger om lokalløn. Det blev i drøftelsen samtidig spurgt indtil begreberne bæredygtig og fleksibilitet, og hvordan disse bedst mulig kan forklares overfor medlemmerne.

HB tog introduktionen til OK26 til efterretning.

Forkvinden konkluderede, at HB tog status på overenskomstforhandlingerne og introduktionen til OK26 til efterretning.

3.4 OK26 regional/kommunal: Udtag af specielle krav

Referatet af dette punkt er fortroligt og fremgår derfor af et særskilt referat.

3.5 OK26: Retning for konfliktudtag

Referatet af dette punkt er fortroligt og fremgår derfor af et særskilt referat.

3.6 OK26: Retningslinjer for anvendelse af midler fra Garantifonden

Indstilling

- At HB godkender de beskrevne retningslinjer for Garantifondens anvendelse ifm. OK26 og forberedelsen heraf.

Baggrund

Som en del af OK26-forberedelserne skal HB træffe beslutning om retningslinjerne for Garantifondens anvendelse.

Indstillingen følger den linje, HB tidligere har fastlagt ifm. OK24, OK25 og tidligere.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til de beskrevne retningslinjer for Garantifondens anvendelse ifm. OK26.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte de beskrevne retningslinjer for Garantifondens anvendelse ifm. OK26 og forberedelsen heraf.

3.7 DSR' budget 2026

Indstilling:

- ØU/HB godkender budget 2026

Baggrund

Organisationens samlede budget 2026 foreligger nu til HB's godkendelse, jf. lovenes § 39, stk. 2.

På ØU-/HB-mødet i oktober 2025 fastlagde ØU/HB budgetforudsætningerne for 2026. Formålet er at sikre sammenhængskraften på tværs af organisationen og skabe tydelighed omkring prioriteringerne i hele organisationen.

Arbejdet med budgettet for 2026 tager dermed afsæt i de godkendte budgetforudsætninger for 2026 samt de budgetter, som kredsene har vedtaget.

DSR's økonomi er på indtægtssiden påvirket af udviklingen i medlemstallet og den besluttede fremskrivning af kontingentet med nettoprisindekset. Derudover indgår i 2026 en række ekstraordinære, tværgående udgifter i budgetforslaget, herunder:

- Kongres
- OK26
- Næstforpersonvalg
- Fortsat arbejde med beslutningen om nyt medlemssystem

I overensstemmelse med de besluttede budgetforudsætninger, vil Kvæsthuset derudover finansiere op til 4 mio. kr. af Kreds Hovedstaden og Kreds Sjællands fælles udgifter til håndtering af etableringen af Region Østdanmark.

Endeligt vil Kvæsthuset også kunne få udgifter i 2026, hvis det viser sig nødvendigt at indfri underskudsgarantien til Kreds Sjælland og Kreds Nordjylland. Det vil maksimalt vil kunne udgøre op til 365.000 kr. for Kreds Sjælland og op til 430.000 kr. for Kreds Nordjylland.

Det konsoliderede budget for den samlede organisation viser et resultat på 1,8 mio. kr. i underskud. Til sammenligning udviste budgettet for 2025 et overskud på 1,1 mio. kr.

I forbindelse med budgetprocessen for 2022 og rammebudgetterne 2023-24 besluttede HB, at økonomien i 2026 skulle være i balance. Beslutningen blev truffet i en situation, hvor de økonomiske konsekvenser efter OK21-strejken for alvor var begyndt at vise sig for DSR.

Overordnet kan det fremhæves, at det vurderes, at målsætningen i balanceplanen er blevet indfriet, og budgettet vurderes samlet at være i balance i 2026.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU indstillede til, at HB kan godkende budgettet.

Forkvinden gav ordet til økonomichefen, som gav en nærmere og mere teknisk introduktion til budgettet for 2026 og rammebudgetterne 2027-28.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til budgettet for 2026.

På HB-mødet var der blandt andet en drøftelse af det økonomiske ansvar, som man som HB-medlem skal være særligt opmærksom på.

På HB-mødet var der enkelte opklarende spørgsmål til budgettet. Der blev blandt andet spurgt ind til lønudgifterne i Kvæsthuset, udgifterne til merchandise, DSR's mere langsigtede investeringsplan, herunder en app til TR/FTR m.v.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte budgettet for 2026.

3.8 DSR's rammebudgetter 2027-2028

Indstilling

- Det indstilles, at ØU/HB godkender forslaget til rammebudgetter 2027-28 med henblik på forelæggelse for kongressen i 2026.
- Det indstilles, at ØU/HB beslutter, at kontingentet pr. 1. januar 2027 og 1. januar 2028 reguleres med nettoprisindekset med henblik på forelæggelse for kongressen i 2026. Dette er en budgetforudsætning i de udarbejdede rammebudgetter.
- Det indstilles, at ØU/HB beslutter at suspendere 3% henlæggelsen i perioden 2027 til 2028 med henblik på forelæggelse for kongressen i 2026. Dette er en budgetforudsætning i de udarbejdede rammebudgetter.
- Det indstilles, at ØU/HB beslutter, at det indstilles for kongressen, at 60/40 modellen justeres, således at der fra 2027 og frem arbejdes med et grundbeløb på 1 mio. kr. Dette er en budgetforudsætning i de udarbejdede rammebudgetter.

Baggrund

Organisationens samlede rammebudgetter 2027-28 foreligger nu til HB's godkendelse med henblik på:

- a) Forelæggelse på kongressen, jf. lovenes § 23, stk. 9 ("Forelæggelse af rammebudget og regnskab, herunder fastlæggelse af kontingent) og
- b) Kongressens fastsættelse af kontingent (jf. lovenes § 7, stk. 1).

Rammebudgetterne er udarbejdet på baggrund af de budgetforudsætninger, som HB besluttede på mødet i oktober 2025. Rammebudgetterne er udarbejdet ud fra en forudsætning om, at kontingentet reguleres med nettoprisindekset. Dette har været hidtil praksis, idet det dog for 2023 blev besluttet, at kontingentet kun blev reguleret med 1,6% på grund af inflationskrisens ekstraordinært høje nettoprisindeks.

HB besluttede på mødet i oktober 2025, at der som en forudsætning for budgetterne arbejdes med en forventning om en årlig stigning i medlemstallet på 221 i perioden 2026 til 2028. Medlemstallet er forbundet med ganske stor usikkerhed, og det giver naturligvis også en tilsvarende usikkerhed ifht. kontingentindtægterne i perioden.

HB besluttede også at fastholde, at 3%-henlæggelsen til Garantifonden suspenderes i perioden frem til 2028, og at midlerne frigives til kredsene og Kvæsthuset. Dette kræver formelt godkendelse på kongres 2026, men er på forhånd indlagt som budgetforudsætning i rammebudgetterne. Derudover blev det besluttet at fastholde at Kvæsthuset får en reduktion i huslejen på 1,5 mio. kr. og ikke forrenter Garantifondens indestående i cash-poolen.

Som besluttet i forbindelse med fastlæggelsen af budgetforudsætningerne for 2027 – 2028, så er fordelingen af rådighedsbeløbene også ændret. Der er indarbejdet et grundbeløb på 1 mio. kr. Dette forelægges for kongressen i 2026.

DSR's økonomi er grundlæggende robust, når man anlægger et langsigtet perspektiv. Det viser sig bl.a. i en fornuftig egenkapital. Medlemsudviklingen har dog sat denne robusthed under et vist pres, og HB i de foregående år taget en række initiativer med henblik på at skabe balance mellem de ordinære indtægter og omkostninger i 2026 og frem. Medlemstallet er også vendt, så der nu opleves et stigende medlemstal. Selvom medlemstallet stiger, så er organisationsprocenten faldende, og dette kan skabe økonomiske udfordringer på den lidt længere bane.

Rammebudgetterne 2027-28 for kredse og Kvæsthuset samlet set udviser et overskud på 7,3 mio.kr. i 2027 og et overskud på 1,6 mio.kr. i 2028.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU indstillede til, at HB kan godkende budgettet.

HB drøftede emnet. Der var enkelte opklarende spørgsmål til rammebudgetterne.

Der var i HB bred opbakning til rammebudgettet for 2027 og 2028.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte forslaget til rammebudgetter 2027-28 med henblik på forelæggelse for kongressen i 2026.

3.9 Administrationsaftale mellem DSR og DSA for 2026

Indstilling

- ØU/HB godkender administrationsaftalen.

Baggrund

Der skal hvert år indgås en administrationsaftale mellem DSA og DSR. Administrationsaftalen skal indsendes til Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering inden regnskabsårets start, og forinden skal aftalen være godkendt af DSA's og DSR's hovedbestyrelser. Det fremgår af bekendtgørelse nr. 982 af 29. juni 2016

Administrationsaftalen er hen over efteråret forhandlet af de administrative ledelser i DSA og DSR. Aftalen behandles på DSR's og DSA's HB-møder i december 2025.

I forhold til gældende administrationsaftale er der foretaget generelle justeringer i omkostningsniveauet på de forskellige aftaleområder i overensstemmelse med de bagvedliggende budgetter for DSA og DSR for 2026.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde blandt andet, at 5. sal fortsat ikke er udlejet, og at der vendes tilbage til dette når den nye administrerende direktør er tiltrådt.

HB drøftede emnet.

Det blev i drøftelsen bemærket, at aftalen viser lavere omkostninger for DSA i 2026.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte administrationsaftalen mellem DSR og DSA.

3.10 Solidaritetsfondens uddelinger til medlemmers behandling for misbrug

Indstilling

- HB tager status vedr. uddelinger fra Solidaritetsfondens formål 1 til behandling af misbrug til efterretning.

Baggrund

På det ordinære HB-møde d. 27. – 28. august 2025 blev der efterspurgt en oversigt over status for uddelinger af Solidaritetsfondens midler til medlemmers behandling for misbrug. Nedenfor er en oversigt over uddelinger af Solidaritetsfondens midler til medlemmers behandling for misbrug.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

HB drøftede om bevillingerne til misbrugsbehandling var høje nok set i lyset af udgifterne kan være op mod 100.000 kr. Samtidig blev det dog også indvendt, at bevillingerne til misbrugsbehandling kan blive for høje i sammenligning med de øvrige bevillinger. Denne drøftelse kan bestyrelsen tage med i sit videre arbejde med uddeling af fondens midler.

Forkvinden sagde, at fonden på det seneste møde kort forinden HB-mødet netop havde besluttet at hæve Solidaritetsfondens budget med 500.000 kr. i 2026.

Der var på HB-mødet bred enighed om, at der er behov mere og bedre information til TR og FTR, så formålet med Solidaritetsfonden når bredere ud. Forkvinden sagde, at størrelsen på

midlerne til uddelinger i Solidaritetsfonden drøftes videre på næste bestyrelsesmøde i fonden. Forkvinden sagde også, at der på det sidste møde i bestyrelsen blev besluttet en kommunikationsplan, der skal øge kendskabet til fondens arbejde herunder også hos TR og FTR'er.

Forkvinden konkluderede, at HB tog status vedr. uddelinger fra Solidaritetsfondens formål 1 til behandling af misbrug til efterretning.

3.11 Udpegning til ØU og DSR's repræsentationer

Indstilling

- HB beslutter, hvem der skal udpeges som DSR's repræsentanter til økonomiudvalget (ØU) og eksterne bestyrelser, organisationer og udvalg, jf. oversigt.
- HB godkender retningslinjer for udpegninger til DSR's repræsentationer

Baggrund

HB skal udpege repræsentanter til de poster, hvor de nu tidligere kredsbestyrelses- og HB-medlemmer repræsenterer DSR.

Som noget nyt foreslås det, at praksis for udpegning til DSR's repræsentationer nedfældes på skrift og indsættes som en del af HB's forretningsorden.

DSR's repræsentationer er en central del af DSR's muligheder for at fremme sygeplejerskernes faglige og politiske interesser bredt set.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

HB traf beslutning om følgende udpegninger:

Økonomiudvalget (ØU):

- Kredsforkvinde for Kreds Hovedstaden Charlotte Engell
- Kredsforkvinde for Kreds Nordjylland Christina Windau Hay Lund.

Dansk Sygeplejefaglig Forskningsfond:

- 1. kreds næstforkvinde for Kreds Sjælland Anja Hoyer Didriksen

Pensionskassen for sygeplejersker m.m.:

- Kredsforkvinde for Kreds Sjælland Michelle Gulbæk Servé
- Kredsformand for Kreds Midtjylland Jacob Gøtzsche.

FH (hovedbestyrelse) (efter skriftlig afstemning):

- Kredsformand for Kreds Midtjylland Jacob Gøtzsche

FH-udvalg, FFO (efter skriftlig afstemning):

- Kreds næstforperson for Kreds Hovedstaden Rikke Wiwe

FH-udvalg, UK:

- Forperson for SLS Nicolaj Laue Juhl

Forbrugsforeningen af 1886:

- 1. kreds næstformand for Kreds Midtjylland Bente Alkærsig Rasmussen
- 1. kreds næstforkvinde for Kreds Nordjylland Karina Krogh

Lån & Spar:

- Kreds forkvinde for Kreds Sjælland Michelle Gulbæk Servé

Sygeplejerskernes Fritidsboliger:

- 1. kreds næstforkvinde for Kreds Sjælland Anja Hoyer Didriksen

Forhandlingsfællesskabet (efter skriftlig afstemning):

- Kreds forkvinde for Kreds Sjælland Michelle Gulbæk Servé
- Forperson for Lederforeningen i DSR Christian Morhordst

Foreningen til Fremskaffelse af Boliger for Ældre (Frembo):

HB besluttede, at det meddeles foreningen, at DSR ikke længere ønsker at være repræsenteret i foreningen besluttende fora.

Kvinderådet

- Kreds forkvinde for Kreds Syddanmark Helle Kruse Hansen
- Kreds forkvinde for Kreds Nordjylland Christina Windau Hay Lund
- 1. kreds næstforperson for Kreds Hovedstaden Rikke Wiwe

På HB-mødet blev der herudover blandt andet spurgt ind til øvrige udpegninger, herunder FH's udpegninger, Sundhedsvæsenets Disciplinærnævn og Dansk Sygeplejehistorisk Museum.

Forkvinden konkluderede, at HB traf beslutning om ovennævnte udpegninger.

Forkvinden konkluderede også, HB godkendte retningslinjer for udpegninger til DSR's repræsentationer.

3.12 FTR-seminar april 2026**Indstilling**

- HB godkender det overordnede tema og rammesætningen af FTR-seminaret 2026.
- HB godkender deltagerkredsen i de enkelte blokke på FTR-seminaret.
- HB godkender, at der nedsættes en arrangementsgruppe, der kvalificerer programmet for FTR-seminaret.

Baggrund

FTR-seminaret i 2026 afvikles den 27.-28. april på Comwell Hvide Hus i Aalborg.

Evalueringen af seminaret i 2025 viste blandt andet:

- Det er vigtigt, at der fortsat er tid til en debat og drøftelse med forkvinden.
- Deltagerne var meget tilfredse med, at en del af seminaret var henlagt til workshops.
- Det har betydning for mange, at der sendes inspirationsmateriale ud inden seminaret til læsning, hvis temaet/temaerne bliver mere kvalificeret af dette.

Ved tidligere FTR-seminarer er der forud blevet nedsat en arrangementsgruppe, som bidrager til kvalificering af det samlede program.

Behandling på mødet

2. næstforkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen

2. næstforkvinden konkluderede, at

- **HB godkendte det overordnede tema og rammesætningen af FTR-seminaret 2026.**
- **HB godkendte deltagerkredsen i de enkelte blokke på FTR-seminaret.**
- **HB godkendte, at der nedsættes en arrangementsgruppe, der kvalificerer programmet for FTR-seminaret.**

3.13 Overnatning og transport i forbindelse med HB-møder

Indstilling

- HB beslutter at anvende ét af de listede overnatningssteder, som erstatter de gældende overnatningssteder listet i HB-håndbogen.
- HB drøfter og bekræfter retningslinjerne ift. at have ens praksis for alle HB-medlemmer.
- HB drøfter og bekræfter principper for valg af transportmiddel til og fra fx HB-møder

Baggrund

HB besluttede i januar 2024 at skrive følgende retningslinjer i HB-håndbogen:

Rammer for forplejning mv.

DSR kompenserer for udgifter, du har afholdt for at kunne varetage dit hverv.

Det gælder udgifter til:

- *Transport. Som frikøbt politiker kan du benytte og få refunderet udgifter til billigste relevante transportløsning. (Se også under Befordringsgodtgørelse)*
 - *Forplejning i rimeligt omfang. DSR kompenserer for dine udgifter til almindelige måltider når du er ude i DSR's tjeneste. Du kan drikke et glas vin eller en øl til maden.*
 - *Overnatning på billigste relevante overnatningssted, når du er ude i DSR's tjeneste.*
- Ifm. møder i Kvæsthuset (fx HB-møder) indgår DSR en rammeaftale med et hotel i nærheden, som du i givet fald skal benytte.*

Niveauet for dine udgifter skal altid ses i forhold til Principper for god økonomisk forænsningsledelse. Når du er spiser eller overnatter i forbindelse med varetægelse af dit hverv i DSR, bør det ske på steder, der har indgået overenskomst for deres medarbejderne.

Aftalerne beskrevet i rammen revideres løbende for at sikre at de billigst relevante muligheder er tilgængelige. Aktuelt gælder følgende:

Pr. 30. maj 2024 er der indgået følgende aftaler: I højsæsonen (fra maj til og med august) anvendes Wake Up. Hvis der er fuldt booket, kan Sankt Annæ Hotel bookes. I lavsæsonen (september til og med april) anvendes primært Wake Up

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet. HB drøftede fordele og ulemper ved ét fælles hotelvalg samt fælles stillingtagen til valget af transportmiddel m.m. set i lyset af den geografiske forskellighed, der er blandt HB-medlemmerne. I drøftelsen indgik også en vurdering af de signaler og det om-dømme, som valget af hotel og transportmiddel kan give DSR.

HB bemærkede, at eksemplerne rettet mod formuleringen om, at man skal vælge den billigste transportløsning, viser at formuleringen ikke er tilstrækkeligt dækkende set i forhold til den geografiske forskellighed samt hvis man skal videre til andre arrangementer efter møderne, tidsmæssige hensyn til transport m.m. En bedre retningsanvisning til billigst relevante blev efterspurgt.

Der var i HB ikke opbakning til indstillingen. Forkvinden meddelte, at emnet vil blive drøftet på et kommende HB-møde, og at det betyder, at de nuværende formuleringer i HB-håndbogen er gældende.

Forkvinden konkluderede, at der i HB ikke var opbakning til indstillingen.

4 Faste punkter til gensidig orientering

4.1 Den aktuelle politiske situation

Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

Forkvinden orienterede om formålet med punktet om Den aktuelle politiske situation samt praksis for indhentning af emner forud for mødet. Forkvinden orienterede herudover om de faste emner, som løbende drøftes under Den aktuelle politiske situation.

Oversigt: Sundhedsreformen og andre reformer

Forkvinden orienterede om oversigterne om sundhedsreformen. Forkvinden gav ordet til sekretariatet, som orienterede om info-mødet for blandt andet de faglige konsulenter i kredsen vedr. virksomhedsoverdragelse d. 17. december 2025 samt planen om løbende at justere tids- og aktivitetsplanen for aktiviteter vedr. virksomhedsoverdragelse.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at oversigterne giver et godt overblik. Der var i HB bred enighed om, at datoen for webinarret i foråret 2026 om virksomhedsoverdragelse skal genovervejes.

HB drøftede forskellige udfordringer ift. virksomhedsoverdragelsen. På HB-mødet var der blandt andet en drøftelse af, at mange sygeplejersker har under 50% af sine opgaver inden for de opgavefelter, der berøres af sundhedsreformen m.m.

Analyseoverblik pr. august 2025

Forkvinden orienterede om analyseoverblikket og formålet med løbende at fremlægge disse for HB.

4.2 Forhandlingssituationen

Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

Forkvinden orienterede om formålet med punktet om Forhandlingssituationen samt praksis for indhentning af emner forud for mødet.

Sammenlægning af psykiatri og somatik

Kredsforpersonen for Kreds Midtjylland lagde op til en drøftelse af sammenlægningen af psykiatrien og somatikken set ift. håndteringen af TR/FTR, inddragelsen af MED/HMU samt mulige overgangsordninger.

HB drøftede emnet. HB drøftede erfaringerne blandt andet de enkelte kredsers erfaringer med at lave lokale overgangsordninger.

5 Eventuelt

Der var ingen emner under eventuelt.

Mødet blev afsluttet kl. 12.35 d. 4. december 2025 kl. 12.35.

Referat godkendt på HB-møde [XX]

Forkvinde Dorthe Boe Danbjørg

1. næstforperson Harun Demirtas

2. næstforkvinde Kristina Robins

Referent: Mads Jensbo