27. maj 2026

Mødereferat fra hovedbestyrelsesmøde d. 22. april 2026 kl. 10.00-16.00 og 23. april 2026 kl. 9.00-13.00

Dagsorden

1 Mødets åbning

2 Godkendelse af referat af HB-mødet d. 10. marts 2026
- 2.1 Referat af de åbne punkter på det ordinære HB-møde d. 11. marts 2026
- 2.2 Referat af de fortrolige punkter på det ordinære HB-møde d. 11. marts 2026

3. Sager til behandling
- 3.1 Kongres 2026: Kongresforslag
- 3.2 Kongres 2026: Program
- 3.3 Kongres 2026: Forelæggelse af rammebudget og regnskab, herunder fastsættelse af kontingent
- 3.4 Kongres 2026: Valg af statsautoriseret revisor
- 3.5 Kongres 2026: Valg af to regnskabskontrollanter og suppleanter herfor
- 3.6 Forhandlinger med Danske Regioner om trygge vilkår for kommunalt ansatte ved overgangen til Sundhedsreformen
- 3.7 Juridisk bistand og kommunikation til nye medlemmer ifm. deltidsdommene
- 3.8 Overnatningsmuligheder for forpersonen og næstforperson i SLS
- 3.9 Medlemskontaktcenter – realisering af styrket medlemsservice
- 3.10 Håndtering af henvendelser fra studerende i kredsene
- 3.11 DSR's deltagelse på Folkemødet 2026
- 3.12 DSR's bæredygtighedspolitik
- 3.13 Internationale initiativer og indsatser i 2026
- 3.14 Kredsregnskaber for 2025
- 3.15 Årsrapport for DSR's centrale enhed for 2025
- 3.16 Årsrapport for hele organisationen samt revisionsprotokollat for 2025
- 3.17 Regnskab for 2025 for Solidaritetsfonden
- 3.18 Regnskab for 2025 for legater under Dansk Sygeplejeråd

4. Sager til drøftelse
- 4.1 Den aktuelle politiske situation
- 4.2 Forhandlingssituationen
- 4.3 HB's kvarter

5 Eventuelt

Medlemmer af hovedbestyrelsen

DSR's forkvinde	Dorthe Boe Danbjørg

DSR's 1. næstforperson	Harun Demirtas
DSR's 2. næstforkvinde	Kristina Helen Robins
Kredsforkvinde for Kreds Hovedstaden	Charlotte Engell
Kredsforkvinde for Kreds Sjælland	Michelle Gulbæk Servé
Kredsforkvinde for Kreds Syddanmark	Helle Kruse Hansen
Kredsformand for Kreds Midtjylland	Jacob Gøtzsche
Kredsforkvinde for Kreds Nordjylland	Christina Windau Hay Lund
1. kredsnæstforperson for Kreds Hovedstaden	Rikke Wiwe
1. kredsnæstforkvinde for Kreds Sjælland	Anja Hoyer Didriksen
1. kredsnæstforkvinde for Kreds Syddanmark	Anja Skovgaard
1. kredsnæstformand for Kreds Midtjylland	Bente Alkærsig Rasmussen
1. kredsnæstforkvinde for Kreds Nordjylland	Karina Krogh
Forperson for Lederforeningen i DSR	Christian Morhordst
Forperson for SLS	Nicolaj Laue Juhl

Om mødedeltagerne
Forkvinden Dorthe Boe Danbjørg deltog ikke i behandlingen af punkterne 3.11, 3.12 og 3.13.

Forperson for SLS Nicolaj Laue Juhl deltog ikke i behandlingen af punkterne 3.9, 3.11, 3.12, 3.13, 3.14, 3.15, 3.16, 3.17 og 3.18. I hans fravær deltog næstforperson Magnus Omø Johansen.

1. Mødets åbning
Forkvinden bød velkommen og konstaterede HB's beslutningsdygtighed.

2. Godkendelse af referat fra det ordinære HB-møde d. 10. marts 2026
Referaterne blev godkendt.

3 Sager til behandling

3.1 Kongres 2026: Kongresforslag
Indstilling
1. HB godkender forslag til HB's bemærkninger til kongresforslag.
2. HB tager stilling til, hvorvidt HB's bemærkninger skal indeholde en anbefaling.
3. HB tager stilling til, hvilke HB-medlemmer der fremsætter HB's kongresforslag og fremlægger HB's bemærkninger til de øvrige kongres-forslag.
4. HB godkender digitalt navneopråb og tilpasning af forretningsordenen.

Baggrund
Fristen for fremsendelse af kongresforslag udløb den 15. marts 2026.

Der er indkommet 15 kongresforslag. Sammen med HB's egne forslag er der i alt 20 kongresforslag til behandling på Kongres 2026.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet.

Følgende generelle bemærkninger indgik i drøftelsen af kongresforslagene:

- På kongressen skal vi bruge tiden på at diskutere politik og se fremad. Vi skal ikke bruge tiden på fx at gå tekstnært ned i et holdningspapir, selvom vi har forslag til rettelser. Teksten er jo allerede gennembearbejdet af en arbejdsgruppe, og hovedbestyrelsen har godkendt den.
- Vi skal huske, at det er en ny kongres med mange ny kongresdelegerede.

Ad 1: HB's bemærkninger til kongresforslag
HB drøftede bemærkningerne til de enkelte kongresforslag én for én.

De faldne bemærkninger indgik i den efterfølgende tilpasning af teksterne. De tilrettede bemærkninger til kongresforslagene blev kort efter mødet udsendt til HB.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte HB's bemærkninger til de enkelte kongresforslag med de faldne bemærkninger.

Ad 2: Hvorvidt HB's bemærkninger skal indeholde en anbefaling
Forkvinden motiverede emnet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred enighed om, at HB's bemærkninger til de enkelte kongresforslag ikke skal indeholde anbefalinger til Kongres 2026.

Forkvinden konkluderede, at HB's bemærkninger til det enkelte kongresforslag ikke skal indeholde en anbefaling.

Ad 3: Hvilke HB-medlemmer skal fremsætte HB's kongresforslag og fremlægger HB's bemærkninger til de øvrige kongresforslag
Forkvinden motiverede emnet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at opgaven med at indlede og kommentere op et kongresforslag fordeles blandt HB-medlemmerne.

Efter HB-mødet blev der udsendt en oversigt over kongresforslagene til Kongres 2026, hvor der var muligt skrive sit navn på til at fremsætte eller kommentere på det enkelte kongresforslag på hovedbestyrelsens vegne.

Forkvinden konkluderede, at der i HB var enighed om, at opgaven med at indlede eller kommentere op et kongresforslag fordeles ud blandt HB-medlemmerne.

Ad 4: HB godkender digitalt navneopråb og tilpasning af forretningsordenen.
Forkvinden motiverede emnet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB en drøftelse af, hvorvidt medlemmerne tidligere har haft adgang til at se de enkelte kongresdelegeredes afgivne stemmer ved navneopråb.

Forkvinden sagde, at den endelige beslutning om digitalt navneopråb og evt. tilpasning af forretningsordenen tages på et kommende HB-møde forud for Kongres 2026.

3.2 Kongres 2026: Program

Indstilling

1. HB tager programmet inkl. tidsplan for Kongres 2026 til efterretning.

Baggrund

Dansk Sygeplejeråds ordinære kongres afholdes d. 11. – 13. maj 2026 på Nyborg Strand.

På hovedbestyrelsesmødet i oktober 2025 blev tema og rammer for den ordinære kongres 2026 godkendt med bemærkninger om, at der bl.a. skal veksles mellem temadrøftelser og behandling af kongresforslag. Hensigten med dette er at gøre kongressens arbejdsform varieret og i så høj grad som muligt understøtter både drøftelser og beslutninger.

HB har efterfølgende godkendt et revideret rammeprogram og forslag til forretningsorden på HB-mødet d. 28. – 29. januar 2026.

Ved tidsfristen den 15. marts 2026 er der indkommet 20 forslag til behandling på den ordinære kongres 2026: Fem kongresforslag fra hovedbestyrelsen og 15 fra andre kongres-delegerede. Hovedbestyrelsen skal drøfte de indkomne forslag på et andet punkt på HB-mødet.

HB bliver med dette punkt præsenteret for programmet inkl. tidsplan for kongressen.

Behandling på mødet

2. næstforkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen:

- Det vil være godt, hvis det er muligt at mødes i de enkelte bestyrelser løbende under kongressen, fx om morgenen.
- Det er en tilbagevendende diskussion, om økonomipunkterne på kongressen skal ligge i starten eller i slutningen af programmet for kongressen.
- Pauserne skal fremgå af programmet.
- Det er godt, at der tages hånd om samværsværdierne på en ny og mere handlingsorienteret måde på tværs af bordene og dermed enhederne.
- De faglige kongresforslag kan godt blive behandlet på de forskellige dage kongressen varer samtidig med at vi fejrer den internationale sygeplejerskedag d. 12. maj.

2. næstforpersonen sagde, at de faldne bemærkninger indgår i det endelige program for Kongres 2026.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB tog programmet inkl. tidsplan for Kongres 2026 til efterretning.

3.3 Kongres 2026: Forelæggelse af rammebudget og regnskab, herunder fastsættelse af kontingent

Indstilling:

1. HB beslutter at indstille vedlagte rammebudget og regnskab, herunder fastsættelse af kontingent til godkendelse på Kongres 2026.

Baggrund

I henhold til DSR's love § 7, stk. 1, fastsættes kontingentet af kongressen. Det fremgår endvidere af § 23, stk. 10, at rammebudgettet skal forelægges for kongressen.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet

HB drøftede emnet

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at indstille det vedlagte rammebudget og regnskab, herunder fastsættelse af kontingent til godkendelse på Kongres 2026.

3.4 Kongres 2026: Valg af statsautoriseret revisor

Indstilling

1. HB beslutter at indstille, at Deloitte vælges som statsautoriseret revisor på Kongres 2026

Baggrund

I henhold til Dansk Sygeplejeråds love § 23, stk. 9 skal kongressen vælge en statsautoriseret revisor.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet

HB drøftede emnet

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at indstille, at Deloitte vælges som statsautoriseret revisor på Kongres 2026

3.5 Kongres 2026: Valg af to regnskabskontrollanter og suppleanter herfor

Indstilling:

1. HB beslutter at indstille to regnskabskontrollanter og suppleanter herfor til valg på Kongres 2026

Baggrund

I henhold til lovens §39, stk. 5 skal regnskabskontrollanterne samt suppleanter herfor vælges af og blandt kongressens medlemmer.

HB skal derfor udpege, hvem de ønsker skal varetage de to poster som hhv. kontrollant og suppleanter herfor. Én af kandidaterne stiller kun op som kontrollant.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet.

Forkvinden sagde, at der er tradition for at holde en øst/vest- samt kønsbalance ved valget af regnskabskontrollanter og suppleanter herfor, så vidt det er muligt.

HB drøftede emnet

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at indstille Maria Gade Madsen, Kreds Nordjylland, og Andreas Henrik Christensen, Kreds Sjælland, som regnskabskontrollanter til valg på Kongres 2026

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at indstille Katrine Louise Vilien, Kreds Hovedstaden, og Uffe Bjerregaard, Kreds Syddanmark, som suppleanter til regnskabskontrollanter til valg på Kongres 2026

3.6 Forhandlinger med Danske Regioner om trygge vilkår for kommunalt ansatte ved overgangen til Sundhedsreformen

Referatet af dette punkt er fortroligt og fremgår derfor af et særskilt referat.

3.7 Juridisk bistand og kommunikation til nye medlemmer ifm. deltidsdommene

Indstilling

1. HB beslutter, at nye medlemmer ved indmeldelse i DSR inden 30. juni 2026 – mod betaling af kontingent bagudrettet fra 1. januar 2026 – får adgang til juridisk bistand fra DSR ifm. krav om efterbetaling.
2. HB beslutter, at privatansatte medlemmer senest 30. juni 2026 skal registrere sig for at blive omfattet DSR's krav mod arbejdsgivere om efterbetaling.
3. HB beslutter, at der kommunikeres aktivt til nye, potentielle medlemmer om muligheden for indmeldelse og fordelene herved.

Baggrund
HB har i februar 2026 besluttet, at nye medlemmer, der ønsker at få juridisk bistand ifm. efterbetaling efter deltidsdommene, kan indmeldes mod at betale kontingent bagudrettet fra 1.1.2026. Særordningen var ved tidspunktet for HB's beslutning gældende frem til DSR's indsendelse af krav om efterbetaling - forventeligt sidst på foråret 2026.

I DSR er der ca. 20.000 deltidsansatte medlemmer, hvoraf ca. 16.000 har registreret sig i efteråret 2025. Der er ca. 6.500 deltidsansatte sygeplejersker, der ikke er medlem af Dansk Sygeplejeråd.

I denne sagsfremstilling foreslås
1) proces for håndtering af nye medlemmer på såvel det offentlige og private område
2) frist for registrering af deltidsansættelser for privatansatte

3) plan for kommunikation målrettet potentielle medlemmer

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB en drøftelse af håndteringen af EU deltidsdommene og balanceringen af de hensyn, der ligger i beslutningen.

Der var i HB bred opbakning til en målrettet indsats over for de privatansatte medlemmer til at lade sig registrere for at blive omfattet DSR's krav mod arbejdsgivere om efterbetaling (indstillingens pkt. 2).

Der var i HB ikke opbakning til, at der kommunikeres aktivt til nye, potentielle medlemmer om muligheden for indmeldelse og fordelene herved (indstillingens pkt. 3).

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen:
- Rekrutteringspotentialet, ved at åbne os op over for nye medlemmer som en del af kommunikationen om deltidsdommen, har nået sit maksimum.
- Vores eksisterende medlemmer og TR vil være kritiske over for at nye medlemmer kan melde sig ind på favorable vilkår.

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede indstillingens punkt 1 om at nye medlemmer ved indmeldelse i DSR inden 30. juni 2026 – mod betaling af kontingent bagudrettet fra 1. januar 2026 – får adgang til juridisk bistand fra DSR ifm. krav om efterbetaling.

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede indstillingens punkt 2 om at privatansatte medlemmer senest 30. juni 2026 skal registrere sig for at blive omfattet DSR's krav mod arbejdsgivere om efterbetaling.

Forkvinden konkluderede, at HB ikke besluttede, at der kommunikeres aktivt til nye, potentielle medlemmer om muligheden for indmeldelse og fordelene herved.

3.8 Overnatningsmuligheder for forpersonen og næstforperson i SLS

Indstilling
1. HB drøfter, om der skal ske ændringer i HB-håndbogen, så forpersonen og næstforpersonen for SLS får mulighed for overnatning.
2. HB – *ved beslutning om, at der skal ske ændringer* – vælger mellem model 1 eller 2.
3. HB – ved beslutning om at stille *fast* overnatningsmulighed til rådighed (model 1) – træffer beslutning om, hvorvidt vilkårene for transport ligeledes skal omfatte forpersonen og næstforpersonen for SLS.

Baggrund
Til maj vælges der ny forperson og næstforperson i SLS. Vedkomne kan bo langt væk fra Kvæsthuset, der som udgangspunkt er arbejdsstedet. Der er derfor et behov for, at HB tager stilling til, om der skal stilles en overnatningsmulighed til rådighed for en kommende forperson og næstforperson i SLS, hvis dette er nødvendigt.

Sagen nødvendiggør en drøftelse og beslutning i HB på nuværende tidspunkt, så eventuelle kandidater til posterne i SLS er bekendt med vilkårene, inden de stiller op til valg.

Det er eksempler på, at både forpersoner og næstforpersoner i SLS har været bosiddende med stor afstand til Kvæsthuset, hvilket har fungeret i praksis, uden at overnatningsmulighed blev stillet til rådighed. På nuværende tidspunkt stilles ikke overnatning til rådighed. Sekretariatet har adspurgt i DLF og BUPL, der ikke har ordninger med betalt overnatningsmuligheder for deres politisk valgte for de studerende.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at forpersonen og næstforpersonen for SLS får mulighed for fast overnatning samt transport som frikøbte politikere i andre landsdækkende funktioner i DSR (model 1 i sagsfremstillingen).

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen
- I Norge er der gode erfaringer med fast overnatning til forpersonen og næstforpersonen for de studerende.
- Det mest rigtige er, at vi solidarisk betaler for udgifterne til de frikøbte politikere.
- Fast overnatning er ikke en bolig og dermed begrænses mulighederne for fast overnatning ved, at der bl.a. ikke kan være krav om bopælspligt på den pågældende adresse mv.

Forkvinden konkluderede, at der i HB var bred opbakning til, at forpersonen og næstforpersonen for SLS får mulighed for fast overnatning samt transport som frikøbte politikere i andre landsdækkende funktioner i DSR (model 1 i sagsfremstillingen)

3.9 Medlemskontaktcenter – realisering af styrket medlemsservice

Indstilling:
1. HB tager PA Consultings oplæg og anbefalinger til styrket medlemsservice til efterretning.
2. HB beslutter, at der udvikles og gennemføres et fælles projekt om styrket medlemsservice i Kreds Hovedstaden og Kreds Sjælland med det mål, at de opnåede erfaringer kan anvendes i alle DSR's kredse samt Lederforeningen.

Baggrund
Denne sag blev første gang behandlet i august 2023 under navnet "Medlemskontaktcenter". HB besluttede her, at kredsene i fællesskab skulle etablere én landsdækkende indgang, der kunne svare på de ikke-komplekse medlemsspørgsmål om løn, ferie, sygdom mv. Baggrunden var dels, at HB dels ønskede en bedre og mere ensartet medlemsservice på tværs af kredsene, dels at frigive tid og højne kvaliteten i de komplekse sager. Det fremgik af sagen, at projektet skulle medføre besparelser, bl.a. gennem automatisering.

En arbejdsgruppe med repræsentanter fra kredsene afleverede deres anbefalinger i efteråret 2024. Fra efteråret 2025 har en ny arbejdsgruppe, nu også med deltagelse fra Kvæsthuset, arbejdet videre med bistand fra PA Consulting.

I efteråret 2025 blev der udført en omfangsrig dataindsamling vedr. rådgivningen i kredsene. Det blev afdækket, hvor mange rådgivningshenvendelser de enkelte kredse modtager, hvordan de er fordelt på emner og gennem hvilke kanaler. Resultatet kan ses i bilag 1. Konklusionen var, at data med oplysninger om antallet af henvendelser via forskellige kanaler som telefon og e-mail er yderst usikre.

Arbejdsgruppernes arbejde viste desuden, at der er stor forskel på, hvordan medlemshenvendelser håndteres og registreres i kredsene, og at der er behov for mere ensartet data og kontaktmuligheder. PA Consultings analyse viser, at DSR har betydelige muligheder for forbedring ved at standardisere brugen af IT-værktøjer, ensrette arbejdsgangene for rådgivning i kredsene samt bruge henvendelseskanaler mere strategisk. Disse tiltag vil bidrage til at sikre en mere ensartet medlemsoplevelse og bedre rådgivning på tværs af organisationen.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden gav ordet til Ronnie Eriksson fra PA Consulting, som holdt et oplæg om styrket medlemsservice. De viste slides blev rundsendt efter mødet.

HB drøftede emnet.

På mødet orienterede Kreds Sjælland og Kreds Hovedstaden om deres allerede indhentede erfaringer med fælles tiltag til styrket medlemsservice.

Der var i HB opbakning til indstillingen.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:
- Det ønskes, at der udarbejdes en oversigt over, hvad økonomien og budgettet er i det fælles projekt til styrket medlemsservice – både på kort sigt og på længere sigt, når det ønskes skaleret.
- Det blev anført, at DSR's hjemmeside er svær at navigere i.
- Der var et ønske om at projektet også søger at støtte at TR fortsat bedst mulig kan have en god relation til medlemmerne. . Vi har et fælles ansvar for, at medlemmerne oplever en god medlemsservice uanset, hvor de henvender sig.
- Det er svært at forklare medlemmerne, at der er forskelle på åbningstiderne lokalt. Det må der gerne indgå i projektets arbejde.
- Der er brug for en investeringsplan for en app til TR'erne.
- Det vil være godt, hvis vi kan flytte de lettere sager til mere digitale løsninger, så de faglige konsulenter kan dedikere sig til de sværere sager.
- Det er tankevækkende, at en udefra, siger at vi er langt bagud i udviklingen af vores medlemsservice. Det er et udtryk for, at vi ikke bruger vores ressourcer rigtigt.

Forkvinden konkluderede, at HB tog PA Consultings oplæg og anbefalinger til styrket medlemsservice til efterretning.

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede, at der udvikles og gennemføres et fælles projekt om styrket medlemsservice i Kreds Hovedstaden og Kreds Sjælland med det mål, at de opnåede erfaringer kan anvendes i alle DSR's kredse samt Lederforeningen.

3.10 Håndtering af henvendelser fra studerende i kredsene
Indstilling

1. HB drøfter, om der er behov for større ensretning og retningslinjer for den medlemsunderstøttelse, som kredsene skal give SLS-medlemmer.
2. HB beslutter at igangsætte et arbejde på tværs af kredsene og DSR-c og med involvering af SLS, som skal give forslag til fremadrettede retningslinjer for understøttelse af SLS-medlemmer.

Baggrund
Kredsene varetager henvendelser fra SLS-medlemmer på lige fod med henvendelser fra færdiguddannede medlemmer.

Kreds Midtjylland har ønsket en drøftelse i HB om, hvad kredsene skal tilbyde de studerende af medlemsunderstøttelse, idet der opleves en forskel mellem det, de studerende forventer at få hjælp til, og det, kredsene kan tilbyde.

Kredsene oplever, at en stor del af de problemstillinger, de studerende henvender sig med, ligger uden for det, kredsene kan hjælpe med, fx problemstillinger, som skolerne bør håndtere.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden gav ordet til kredsformanden for Kreds Midtjylland for yderligere bemærkninger, da emnet oprindelig udsprang herfra.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til, at der igangsættes et arbejde på tværs af kredsene og DSR-c og med involvering af SLS, som skal give forslag til fremadrettede retningslinjer for understøttelse af SLS-medlemmer.

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen:
- Vi oplever, at de studerende i stigende grad har udfordringer og spørgsmål, som de kontakter os omkring.I SLS opdaterer vi løbende vores FAQ mod de studerende. Og henviser også til Headspace og andre tiltag, som de kan søge mod.
- Der er forskel på, hvilken hjælp man får alt efter, hvilken kreds man henvender sig i.

Forkvinden takkede for en god drøftelse af behovet for større ensretning og retningslinjer for den medlemsunderstøttelse, som kredsene skal give SLS-medlemmer.

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at igangsætte et arbejde på tværs af kredsene og DSR-c og med involvering af SLS, som skal give forslag til fremadrettede retningslinjer for understøttelse af SLS-medlemmer.

3.11 DSR's deltagelse på Folkemødet 2026
Indstilling
1. At HB tager rammerne for DSR's deltagelse på Folkemøde 2026 til efterretning.

Baggrund
På hovedbestyrelsesmødet den 1.-2. oktober 2025 godkendte hovedbestyrelsen rammerne for DSR's deltagelse på Folkemødet. Det omfatter bl.a. vores tilstedeværelse hos FH gennem det sociale og faglige arrangement, involvering af medlemmer på Folkemødet

(DSR-ambassadører), DSR-cyklen, merchandise samt de praktiske rammer, herunder tilbud om bolig/sovepladser til HB-medlemmer.

Siden da er der kommet nye medlemmer til i hovedbestyrelsen, og flere kredsbestyrelser planlægger at deltage.

Behandling på mødet
1. næstforpersonen motiverede punktet.

HB drøftede emnet

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

På mødet tilkendegav hver enhed, hvor mange der forventes at deltage fra hver enhed på Folkemødet 2026.

Følgende bemærkninger indgik blandt andet i drøftelsen.
- Vi skal løbende overveje, om de mange penge for deltagelsen på folkemødet på Bornholm står mål med, hvad vi får ud af deltagelsen.
- Det kan med fordel overvejes, om folkemødematerialet til Politisk ledelse også med fordel kan gøres tilgængelig for en bredere kreds af deltagere.
- Kreds hovedstaden og Kreds Midtjylland deltager i hvert deres arrangementer på folkemødet i år.
- Vi skal arbejde for, at dialogen har gode kår på de forskellige arrangementer og events på folkemødet. Det er jo dialogen, der er grundstenen for hele ideen om et folkemøde.

1. næstforpersonen konkluderede, at HB tog rammerne for DSR's deltagelse på Folkemøde 2026 til efterretning.

3.12 DSR's bæredygtighedspolitik

Indstilling
1. HB godkender DSR's reviderede bæredygtighedspolitik.
2. HB tager den delvise klimaopgørelse til efterretning, hvor Indkøb og Transport udgør DSR's største klimapåvirkning.

Baggrund
Sagen blev første gang drøftet på HB-mødet i marts 2026 med henblik på endelig godkendelse på HB-mødet i april. Det er valgt at holde fast i denne dobbelt behandling trods ganske få ændringer efter HB's første behandlingen.

Den interne bæredygtighedspolitik er iværksat på baggrund af kongresforslag 10.5 på Kongres 2024: "Dansk Sygeplejeråd som en aktiv deltager i et bæredygtigt samfund og den grønne omstilling på arbejdspladsen". Forslaget blev trukket til fordel for et tilsagn om, at hovedbestyrelsen udarbejder en bæredygtighedspolitik for DSR.

I august 2025 besluttede HB, at bæredygtighedspolitikken er intern og har fokus på DSR som organisation og arbejdsplads – ikke på sundhedsvæsenet som helhed. Samtidig blev det besluttet, at politikken i første omgang fokuserer på DSR's klimapåvirkning og udgør en

fælles, forpligtende minimumsramme for alle DSR's enheder, med mulighed for lokale ambitioner.

HB godkendte fire centrale fokusområder: indkøb, affald, energiforbrug og transport. Områderne er udvalgt, fordi de udgør en væsentlig del af DSR's samlede klimabelastning og samtidig rummer et betydeligt reduktionspotentiale.

Behandling på mødet
2. næstforkvinden motiverede emnet.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:
- Den udsendte bæredygtighedspolitik er et fint sted at starter. Men der er mange steder, hvor vi kan gøre det bedre rent bæredygtighedsmæssigt. Måske vi bør følge op med nogle pejlemærker for vores indsats på længere sigt, fx ift. det bæredygtige arbejdsliv, brugen af data og teknologi.
- Det er ærgerligt, at vi ikke opgører forbruget af diesel, benzin og elbiler. Dette kunne vi dykke længere ned i.
- Hvem er målgruppen for bæredygtighedspolitiken? Er det medlemmerne eller er det mere kongressen og de frikøbte politikere?
- Bæredygtighed og merchandise er dilemmafyldt. På den ene side, vil vi gerne have og uddele merchandise – på den anden side ved vi godt, at netop merchandise bidrager meget til vores samlede co2-forbrug.
- DSA laver en flot ESG-rapport. Vi bør også arbejde for at kunne lave et ESG-regnskab.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB godkendte DSR's reviderede bæredygtighedspolitik.

2. næstforkvinden konkluderede, at HB tog den delvise klimaopgørelse, hvor Indkøb og Transport udgør DSR's største klimapåvirkning, til efterretning

3.13 Internationale initiativer og indsatser i 2026
Indstilling
1. HB drøfter de internationale initiativer og indsatser i 2026

Baggrund
Hvert år er der i HB en drøftelse af status på det aktuelle politiske landskab i EU og de internationale initiativer og indsatser i 2026, der kan have en særlig betydning for DSR's strategiske retning og DSR's medlemmer.

Formålet er, at hovedbestyrelsen får overblik over og mulighed for at drøfte internationale aktiviteter, der særligt kan forventes at præge DSRs arbejde i 2026, herunder fx hovedbestyrelsens handlingsprogram. På den måde kan den nationale og internationale indsats bindes tættere sammen.

På mødet vil chefkonsulent på det internationale område, Marianne Holm Andersen, uddybe emnet.

Behandling på mødet
1. næstforpersonen motiverede punktet og gav herefter ordet til DSR's internationale konsulent, Marianne Holm Andersen, som holdt et oplæg om det internationale samarbejde. De viste slides blev rundsendt efter mødet.

HB drøftede emnet.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:
- Vi skal afklare, hvordan vi kan arbejde ind i det internationale fokus på Nurse Patient Ratio. Hvor ligger Danmark ift. Nurse Patient Ratio på lande-niveau?
- Der er flere internationale nyhedsbreve, der gør det muligt løbende at holde sig orienteret. Det gælder blandt andet nyhedsbreve fra WHO, ICN og udvalgte danske EU-parlamentarikere
- Det er godt, at ledelse har været et fast punkt i det nordiske samarbejde.
- Der er snart erfaringer med Trendcare i Region Midtjylland. Det bør vi i hovedbestyrelsen sætte fokus på.
- Beredskab er et vigtigt emne internationalt set ift. sygeplejerskernes rolle.

1. næstforpersonen takkede for en god drøftelse af de internationale initiativer og indsatser i 2026.

3.14 Kredsregnskaber for 2025
Indstilling
1. ØU/HB tager kredsregnskaberne for 2025 til efterretning.

Baggrund
Sammendraget af kredsregnskaber omfatter samtlige fem kredse og indgår sammen med den landsdækkende enhed i årsrapporten for Dansk Sygeplejeråds samlede organisation.

Regnskaberne er revideret af Deloitte som led i den samlede revisionsproces. Deloitte vælger årligt at besøge en kreds – og i år har Deloitte besøgt Kreds Sjælland. Dette besøg har ikke givet anledning til nogle bemærkninger. Regnskaberne i kredsene har også været behandlet af de respektive regnskabskontrollanter i kredsene og godkendt i kredsbestyrelserne.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU havde tiltrådt indstillingen uden bemærkninger. Forkvinden gav ordet til økonomichefen for bemærkninger til økonomipunkterne (pkt. 3.14-3.18).

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at HB tog kredsregnskaberne for 2025 til efterretning.

3.15 Årsrapport for DSR's centrale enhed for 2025

Indstilling

1. ØU/HB godkender årsrapporten for DSR's landsdækkende enhed for 2025

Baggrund

DSR's landsdækkende enheds årsrapport for 2025 (bilag 1) og bemærkninger (bilag 2) har været gennemgået af både de eksterne revisorer og de kongresvalgte regnskabskontrollanter.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU havde tiltrådt indstillingen uden bemærkninger.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte årsrapporten for DSR's landsdækkende enhed for 2025

3.16 Årsrapport for hele organisationen samt revisionsprotokollat for 2025

Indstilling

1. ØU/HB godkender årsrapporten for hele organisationen og revisionsprotokollat for 2025

Baggrund

Dansk Sygeplejeråds årsrapport og revisionsprotokollat for 2025 omfatter samtlige aktiviteter under Dansk Sygeplejeråd. Der er udarbejdet en årsrapport med specifikationer, der viser de samlede aktiviteter i Dansk Sygeplejeråd og foreningens samlede egenkapital. Årsrapporten og revisionsprotokollatet er vedlagt som bilag 1 og bilag 2. Regnskabet er en sammenlægning af regnskabet for Dansk Sygeplejeråds landsdækkende enhed og det samlede kredsregnskab. Deloitte har gennemført revisionen og afgiver en blank revisionspåtegning som afslutning på deres revision. Det samlede regnskab er herefter godkendt af de kongresvalgte regnskabskontrollanter.

Behandling på mødet

Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU havde tiltrådt indstillingen uden bemærkninger.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte årsrapporten for hele organisationen og revisionsprotokollat for 2025.

3.17 Regnskab for 2025 for Solidaritetsfonden

Indstilling

1. ØU godkender årsregnskabet 2025 for Solidaritetsfonden og indstiller det til HB's godkendelse

Baggrund
Solidaritetsfondens formål er:

- At støtte medlemmer, der er ramt af sygdom eller lignende.
- At støtte humanitært arbejde.
- At fremme sundhed og forebyggelse.
- At støtte international solidaritet og opbygningen af sygeplejerskeorganisationer i andre lande.
- At støtte lovligt varslede faglige organisationskonflikter.

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU havde tiltrådt indstillingen uden bemærkninger.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte årsregnskabet 2025 for Solidaritetsfonden.

3.18 Regnskab for 2025 for legater under Dansk Sygeplejeråd

Indstilling

1. At de to legatårsregnskaber for 2025 under Dansk Sygeplejeråd godkendes
2. At revisionsbreve angående bestyrelsesmødereferater og underskriftsdato på regnskaberne tages til efterretning

Baggrund
Legater, der administreres af Danske Forvaltning, omfatter følgende:

- Sygeplejerskernes Uddannelses- og Forskningsfond (under afvikling)
- Fællesfonden til Sygeplejersker

Behandling på mødet
Forkvinden motiverede punktet. Forkvinden sagde, at ØU havde tiltrådt indstillingen uden bemærkninger.

HB drøftede emnet.

Der var i HB bred opbakning til indstillingen.

Forkvinden konkluderede, at HB godkendte de to legatårsregnskaber for 2025 under Dansk Sygeplejeråd.

Forkvinden konkluderede, at HB tog revisionsbreve angående bestyrelsesmødereferater og underskriftsdato på regnskaberne til efterretning.

4 Faste punkter til gensidig orientering

4.1 Den aktuelle politiske situation

Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

Folketingsvalg, regeringsdannelse, dialog med centrale aktører m.m.
Forkvinden orienterede kort om DSR's indsatser og dialog med folketingets partier, ordførere og andre centrale aktører.

HB drøftede emnet.

Nyt samarbejde om tillidsvalgte – i regi af FH
Forkvinden orienterede om den aktuelle drøftelse i FH om et nyt samarbejde om de tillidsvalgte, som skal behandles på FH's kongres i efteråret 2026. Forkvinden sagde, at der i drøftelsen er et tæt samarbejde med de tidligere FTF-organisationer.

Forkvinden gav ordet til den administrerende direktør for supplerende bemærkninger. Direktøren sagde, at der vil være en yderligere orientering på et kommende HB-møde, når drøftelserne i FH er nået længere frem mod en enighed.

HB drøftede emnet.

Drøftelser om FH-fordelsprogrammer
Forkvinden orienterede om de aktuelle drøftelser om etablering af fælles fordelsprogrammer i regi af FH som erstatning for henholdsvis Forbrugsforeningen og PlusKortet. Forkvinden gav ordet til den administrerende direktør for yderligere tilføjelser.

HB drøftede emnet.

I drøftelsen indgik blandt andet følgende bemærkninger:
- Målet for et FH-fordelsprogram vil være, at hver enkelt forbund selvstændigt kan reklamere for fordelsprogrammet, fx som DSR+-kortet eller lign.
- Det vil være godt at lave en medlemsundersøgelse om medlemmernes syn på fordelsordninger. Er de efterspurgte? Bliver de brugt? Hvilke tilbud bruges mest fordelt på medlemsgrupper, aldersgrupper m.m.?
- Det skal afklares, hvordan vi kan benytte de data om medlemmerne, som der kommer ved etablering af et fordelsprogram.

HB gav positive tilkendegivelser om perspektiverne i et fælles fordelsprogram i regi af FH, og forkvinden opsummerede, at HB igen vil blive orienteret, når FU i FH har drøftet sagen.

4.2 Forhandlingssituationen
Punktet er et mundtligt dagsordenspunkt uden skriftlig sagsfremstilling. Følgende blev nævnt under drøftelsen af punktet:

OK26: Urafstemning, politisk evaluering på junimødet, evt. brug af lånemodel fremover
Forkvinden viste slide med resultatet af urafstemningsresultatet på det kommunale og regionale område.

HB drøftede urafstemningsresultatet.

Forkvinden sagde, at der til den politiske evaluering af OK26 til HB-mødet i juni vil blive udsendt en mere detaljerede opgørelse af urafstemningsresultatet. I evalueringen vil der som

tidligere aftalt i HB også være behov for at genbesøge beslutningen om valg af model for konflikthåndtering (brug af nuværende konfliktunderstøttelsesmodel vs. lånemodel).

Anvendelse af midler til kompetenceformål på det regionale område

Forkvinden motiverede emnet. Forkvinden sagde bla., at der med OK26-forliget på det kommunale område blev indgået en aftale om at DSR i perioden som forsøg indgår i den kommunale kompetencefond, men at der ikke blev aftalt en lignende for-søgsordning på det regionale område. Forkvinden viste slide, som viste omfanget af midler til kompetenceudvikling på det regionale område.

Forkvinden bemærkede at drøftelsen handlede hvorvidt der skal laves en partkonstruktion med den regionale arbejdsgiver i overenskomstperioden i forhold til at udarbejde indsatser om kompetenceudvikling eller om midlerne skal gemmes til OK29, hvor man også kan se på erfaringerne fra DSR's deltagelse i den kommunale kompetencefond.

HB drøftede emnet.

Der var bred enighed om, at midlerne til kompetenceudvikling på det regionale område skal gemmes til OK29.

Forkvinden konkluderede, at HB besluttede at midlerne til kompetenceudvikling på det regionale område gemmes til OK29.

OK26 staten: Undervisningsnormer for deltidsansatte SOSU-undervisere

Forkvinden motiverede emnet. Forkvinden sagde, at selvom der er nogle regler på undervisområdet, som bagudrettet kan have forskelsbehandlet de deltidsansatte, så har reglerne ikke været en del af kendelsen om deltid fra den 4. februar 2026, da EU kendelsen alene handler om deltidsansattes merarbejde. Om EU kendelsen på anden led kan have konsekvenser for deltidsansatte undervisere, er uafklaret. Det kan derfor ikke udelukkes, at nogle medlemmer henvender sig og kræver, at vi rejser en sag om efterbetaling for dem.

HB drøftede emnet.

MED-system

Forkvinden gav ordet til forkvinden for Kreds Nordjylland for en motivering af emnet. Kredsforkvinden sagde, at flere TR i region Nordjylland oplever store udfordringer med MED-systemet i form af manglende inddragelse af medarbejdere.

HB drøftede emnet

Forkvinden sagde, at emnet skal drøftes i Forhandlernetværket inden en evt. ny politisk drøftelse.

Nyansættelser/genansættelser i regionen samt samtykkeerklæringer

Forkvinden gav ordet til forkvinden for Kreds Hovedstaden for en motivering af emnet. Kredsforkvinden sagde, at flere medlemmer har oplevet problematikker ved nyansættelser/genansættelser i Region Hovedstaden efter at arbejdsgiveren forud havde læst medlemmets p-sag. Kredsen og DSR-c er også i dialog med FH om emnet.

HB drøftede emnet.

Ansættelsesbevis – ansættelsesområde
Forkvinden gav ordet til forkvinden for Kreds Hovedstaden for en motivering af emnet. Kredsforkvinden sagde, at ansættelsesbeviserne skaber tvivl om, hvor stort et ansættelsesområde, medlemmerne skal arbejde i. Kredsen og DSR-c er også i dialog med FH om emnet.

HB drøftede emnet.

Sygeplejersker med akademiske uddannelse som arbejder kliniknært
Forkvinden gav ordet til formanden for Kreds Midtjylland for en motivering af emnet. Kredsformanden sagde, at emnet handler om at flere og flere sygeplejersker med kandidatgrad ikke kan komme på A-skalaen, da uddannelsen ikke er efterspurgt på trods af, at de arbejder i kliniske funktioner.

Forkvinden sagde, at emnet skal drøftes i Forhandlernetværket inden en evt. ny politisk drøftelse.

EU direktiv om løntransparens
Forkvinden sagde, at lovforslaget bag EU-forslaget om løntransperans er bortfaldet som følge af udskrivelse af folketingsvalget og skal fremsættes på ny, når den nye regering er på plads. Forkvinden sagde også, at DSR er i dialog med FH om betydningen af lovens ikrafttræden i forhold til implementeringsfristen. Forkvinden gav ordet til forkvinden for Kreds Hovedstaden for en yderligere motivering af emnet.

HB drøftede emnet.

FEA – over- og merarbejde
Forkvinden motiverede emnet og gav ordet til sekretariatet for yderligere bemærkninger. Forkvinden gav ordet til formanden for Kreds Midtjylland for en yderligere motivering af emnet. Kredsformanden fortalte, at omfanget af over- og merarbejde til udbetaling blandt sygeplejerskerne i regionen er steget voldsomt.

HB drøftede emnet.

Grundet tidspres blev følgende emner skubbet til juni:
- *Delestillinger (indsendt af Kreds Hovedstaden)*
- *Regionsklinikker og overenskomst for PLA (indsendt af Kreds Midtjylland)*
- *FOAs OK-aftale omhandlende nye stillingskategori med fagligt ansvar (indsendt af Kreds Midtjylland)*
- *Barns sygedage (indsendt af Kreds Nordjylland)*

4.3 HB's kvarter
Der tages ikke referat af dette punkt.

Eventuelt
Der blev ikke nævnt emner under Eventuelt

Mødet blev afsluttet kl. 13.00 d. 23. april 2026.

Referat godkendt på HB-møde [XX]

Forkvinde Dorthe Boe Danbjørg

1. næstforperson Harun Demirtas

2. næstforkvinde Kristina Robins

/Adm. direktør Kristian Lysholt Mathiasen

Referent: Mads Jensbo